

RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ ZA 2025 R.

Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej Ministerstwa
Spraw Wewnętrznych i Administracji w Poznaniu
im. Prof. Ludwika Bierkowskiego

sporządzony w dniu 15.05.2026 roku na podstawie art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r.
o działalności leczniczej

1. WSTĘP

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji w Poznaniu im. Prof. Ludwika Bierkowskiego uzyskał osobowość prawną dnia 15 lipca 1998 r. - z chwilą wpisania do rejestru publicznych zakładów opieki zdrowotnej. Zakład jest wpisany do rejestru stowarzyszeń, innych organizacji społecznych i zawodowych, fundacji oraz samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej pod numerem KRS 0000001840.

Szpital jako samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej działa na podstawie:

- ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej (Dz. U. z 2020 r. poz. 295 ze zm.),
- ustawy z dnia 20 lipca 2018 roku Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. z 2020 r. poz. 1086 ze zm.),
- ustawy z dnia 27 sierpnia 2004 roku o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (Dz. U. z 2019 r. poz. 1373 ze zm.),
- ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości (Dz. U. z 2009 r., Nr 152, poz. 1223 ze zm.),
- pozostałych przepisów powszechnie obowiązującego prawa,
- Statutu.

Szpital w roku 2025 pozyskał ok. 10,5 mln zł dofinansowania w tym od organu założycielskiego ok. 5,2 mln zł oraz w ramach Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na lata 2025-2026 kwotę ok. 5 mln zł. Dofinansowania przeznaczone zostały na poniższe zadania:

Nazwa zadania	Strona umowy
Dostosowanie budynków Szpitala do wymagań aktualnie obowiązujących przepisów techniczno-budowlanych bezpieczeństwa pożarowego	Skarb Państwa - MSWiA
Przebudowa systemu grzewczo-energetycznego	Skarb Państwa - MSWiA
Udzielenie wsparcia finansowego w postaci darowizny pieniężnej przekazywanej przez Darczyńcę na rzecz Obdarowanego w celu pokrycia kosztów zakupu Wyposażenia na Oddział, a także przeprowadzenia Remontu na Oddziale, zgodnie z Pismem (Uzgodniony Cel).	Fundacją DKMS
Umowa prewencyjna na zakup podnośnika	Towarzystwo Ubezpieczeń Wzajemnych PZUW

Dofinansowanie zadania z zakresu ochrony ludności i obrony cywilnej ujętego w kluczowych obszarach działania w ramach Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na lata 2025-2026 – Obszar 2: Zabezpieczenie logistyczne i zapewnienie ciągłości dostaw, zwanego dalej „zadaniem” - dotyczy zakupu Echokardiografów – 2 szt	Wojewoda Wielkopolski
Dofinansowanie zadania z zakresu ochrony ludności i obrony cywilnej ujętego w kluczowych obszarach działania w ramach Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na lata 2025-2026 – Obszar 2: Zabezpieczenie logistyczne i zapewnienie ciągłości dostaw, zwanego dalej „zadaniem” - dotyczy zakupu ultrasonografów – 6 szt	Wojewoda Wielkopolski
Dofinansowanie zadania z zakresu ochrony ludności i obrony cywilnej ujętego w kluczowych obszarach działania w ramach Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na lata 2025-2026 – Obszar 2: Zabezpieczenie logistyczne i zapewnienie ciągłości dostaw, zwanego dalej „zadaniem” - dotyczy zakupu mobilnych Monitorów funkcji życiowych – 12 szt	Wojewoda Wielkopolski
Dofinansowanie zadania z zakresu ochrony ludności i obrony cywilnej ujętego w kluczowych obszarach działania w ramach Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na lata 2025-2026 – Obszar 2: Zabezpieczenie logistyczne i zapewnienie ciągłości dostaw, zwanego dalej „zadaniem” - dotyczy zakupu mobilnych defibrylatorów – 6 szt	Wojewoda Wielkopolski
Dofinansowanie zadania z zakresu ochrony ludności i obrony cywilnej ujętego w kluczowych obszarach działania w ramach Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na lata 2025-2026 – Obszar 2: Zabezpieczenie logistyczne i zapewnienie ciągłości dostaw, zwanego dalej „zadaniem” - dotyczy zakupu łóżek szpitalnych – 6 szt., ultrasonografów – 2 szt.	Wojewoda Wielkopolski

Jednym z istotnych osiągnięć Szpitala było uzyskanie w roku 2025 Certyfikatu Akredytacyjnego przyznawanego przez Ministra Zdrowia za pośrednictwem Centrum Monitorowania Jakości w Ochronie Zdrowia (CMJ).

2. ZMIANY W STRUKTURZE ORGANIZACYJNEJ SZPITALA w 2025 r.

Informacja o posiadanych certyfikatach jakości

Certyfikat	TAK	Termin ważności	NIE	W trakcie	Uwagi
Akredytacyjny CMJ	x	04.09.2028r.			
ISO 9001	x	10.04.2029r.			Zakres certyfikacji: świadczenie usług w zakresie dekontaminacji narzędzi chirurgicznych i sprzętu medycznego wielokrotnego użytku.

ISO 14001			x		
ISO 18001			x		
ISO 27001			x		

Tabela nr 1 Realizacja podstawowych usług pomocniczych w oparciu o outsourcing w 2025 r.

Funkcja pomocnicza*	Nazwa i adres podmiotu
Obsługa prawna	• Amicus Kancelaria Radcy Prawnego dr Norbert Gill, ul. Pokrzywno 16c, 61-315 Poznań • Kancelaria Adwokacka dr Sebastian Samol ul. Kościelna 16/2, 60-538 Poznań • Sowiśło Topolewski Kancelaria Adwokatów i Radców Prawnych S.K.A. ul. fabryczna 9, 61 – 524 Poznań
Usługa transportowa świadczona przez taksówkarzy	• M1 TAXI Sp. z o.o. Sp. Komandytowa ul. Os. W. Łokietka 1E 61-616 Poznań
Usługi sprzątania	• BCSS Service Sp. z o.o. ul. Poznańska 96, 62-035 Kórnik
Teleradiologia	• TELEDIAGNOSIS Sp. z o.o. ul. Chałubińskiego 8, 00-613 Warszawa
Usługi żywienia	• CATERMED Sp. z o.o. ul. Traktorowa 126 lok. 301, 91-204 Łódź • NAPRZÓD CATERING Sp. z o.o. ul. Traktorowa 126 lok. 301, 91-204 Łódź
Laboratorium	• Uniwersytecki Szpital Kliniczny w Poznaniu, ul. Przybyszewskiego 49, 60 – 355 Poznań • Uniwersytecki Szpital Kliniczny w Poznaniu, ul. Szamarzewskiego 84, 60 – 569 Poznań • Ortopedyczno – Rehabilitacyjny Szpital Kliniczny im. W. Degi Uniwersytetu Medycznego ul. 28 Czerwca 1956 r. nr 135/147, 61-525 Poznań • Wojewódzka Stacja Sanitarno – Epidemiologiczna ul. Noskowskiego 23, 61-705 Poznań • Szpital Kliniczny im. Karola Jonschera UM im. Karola Marcinkowskiego w Poznaniu ul. Szpitalna 27/33, 60-572 Poznań • Wielkopolskie Centrum Onkologii im. Marii Skłodowskiej – Curie ul. Garbary 15, 61-866 Poznań • DIAGNOSTYKA S.A. ul. Prof. M. Życzkowskiego 16, 31-864 Kraków; Filia w Poznaniu 60-529, Poznań ul. Dąbrowskiego 77A • Zakład Diagnostyki Medycznej Sp. z o.o. ul. Dobra 38A, 60-595 Poznań • Szpital Wojewódzki w Poznaniu ul. Juraszów 7-19, 60-479 Poznań • INFO-PAT Sp. z o.o. Sp. K. ul. Babimojska 4, 60-161 Poznań
Ochrona	• PROTECT Sp. z o.o. ul. Wagrowska 6, 61-639 Poznań • Vigor Security Sp. z o.o. ul. Czernichowska 28 61-334 Poznań • Emporio Sp. z o.o. ul. Czernichowska 28 61-334 Poznań • Security Emporio Sp. z o.o. Sp. k. ul. Czernichowska 28 61-

	334 Poznań
Transport Medyczny	HCT GROUP ul. Kopanina 13, 60-105 Poznań
Usługi Pralnicze	Hollywood Textile Service Sp. z o.o. Oddział w Poznaniu – AMA ul. Bojanowska 2B, 09-200 Sierpc
Usługa konserwacyjne eksploatacyjna węża ciepłego oraz prowadzenie bieżącej kontroli eksploatacji dwutlenku chloru w instalacji ciepłej wody użytkowej, dostawa ciepła	VEOLIA ENERGIA POZNAŃ S.A. ul. Energetyczna 3, 61-016 Poznań
Dostawa energii elektrycznej	ENEA S.A. ul. Górecka 1, 60 – 201 Poznań
Dostawa wody i odprowadzanie ścieków, odprowadzanie wód opadowych i roztopowych , system kanalizacji deszczowej	AQUANET Sp. z o.o. ul. Dolna Wilda 126, 61-492 Poznań
Serwis usług elektrycznych	RAVOLT ZAKŁAD ELEKTRYCZNY U.P.H. ul. Wilczak 12, 61-623 Poznań
Konserwacja dźwigów nowy budynek	SCHINDLER Sp. z o.o. ul. Postępu 12a, 02-676 Warszawa
Konserwacja dźwigów stary budynek	ZAKŁAD USŁUGOWO – PRODUKCYJNO HANDLOWY S.C. JACEK LEPCZYŃSKI, ANNA LEPCZYŃSKA ul. Gospodarska 14d, 61-313 Poznań
Konserwacja, serwis urządzeń klimatyzacyjno - wentylacyjnych	KLIMED Maciej Wieczorek ul. Trąpczyńskiego 19, 61-414 Poznań
Monitoring alarmów pożarowych	P.P.H.U. Tel.-Poż-System „Iskra” Sp. z o.o. ul. Krańcowa 11, 61-022 Poznań
Dostawa tlenu medycznego, dwutlenku węgla, podtlenku azotu oraz dzierżawa butli, dostawa tlenu ciekłego	AIR PRODUCTS Sp. z o.o. ul. Komitetu Obrony Robotników 48, 02-146 Warszawa
Dostawa azotu ciekłego do Zakładu Rehabilitacji	GOMI Mirosław Opiela ul. Jabłoniecka 10, 34-600 Limanowa
Przegląd oraz serwisowanie elementów SSP, DSO, SO	VOLTAIKA ul. Główna 12, 62-035 Dzieńmierowo

* najważniejsze zakresy np. diagnostyka obrazowa, laboratorium, wyżywienie, pranie, ochrona, utrzymanie czystości, transport medyczny, obsługa prawna

Ocena działalności pomocniczej realizowanej w outsourcingu

W roku 2025 zakończona została współpraca z Kancelarią Adwokacką dr Sebastian Samol i kontynuacja usług została przekazana do Kancelarii Sowisło Topolewski Kancelaria Adwokatów i Radców Prawnych S.K.A.

Zakończona została też współpraca ze spółką BCSS Service Sp. z o.o. i Szpital przejął opiekę nad utrzymaniem czystości we własnym zakresie. Zmiana podyktowana była poprawą jakości otrzymywanych usług.

Usługi zewnętrzne w roku 2025 realizowane były w sposób prawidłowy.

3. POLITYKA KADROWA – INFORMACJE O ZATRUDNIENIU

Tabela nr 2 Struktura zatrudnienia w 2025 r. w porównaniu do 2024 r.

Tabela nr 2 Struktura zatrudnienia w 2025 r. w porównaniu do roku 2024

Lp.	Wyszczególnienie	Liczba zatrudnionych w osobach			Liczba etatów przeliczeniowych (dotyczy osób ujętych w kol. 2 i 3)	Liczba osób wykonująca świadczenia w oparciu o outsourcing usług	Liczba zatrudnionych w osobach			Liczba etatów przeliczeniowych (dotyczy osób ujętych w kol. 7 i 8)	Liczba osób wykonująca świadczenia w oparciu o outsourcing usług	Liczba zatrudnionych w osobach			Liczba etatów przeliczeniowych (dotyczy osób ujętych w kol. 12 i 13)	Liczba osób wykonująca świadczenia w oparciu o outsourcing usług
		Ogółem	w tym				Ogółem	w tym				Ogółem	w tym			
			zatrudnieni na podstawie stosunku pracy	pracujący na podstawie umowy cywilnoprawnej				zatrudnieni na podstawie stosunku pracy	pracujący na podstawie umowy cywilnoprawnej				zatrudnieni na podstawie stosunku pracy	pracujący na podstawie umowy cywilnoprawnej		
stan na dzień 31.12.2024 r.						stan na dzień 31.12.2025 r.						zmiana				
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
I.	Pracownicy działalności podstawowej:	539,0	272,0	267,0	469,1	0,0	604,0	302,0	302,0	511,0	0,0	65,0	30,0	35,0	41,9	0,0
1	lekarze (z rezydentami, bez stażystów)	149,0	26,0	123,0	101,0	0,0	166,0	35,0	131,0	114,5	0,0	17,0	9,0	8,0	13,5	0,0
2	lekarze dentyści (z rezydentami, bez stażystów)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
3	pielęgniarki (z wyższym i średnim wykształceniem medycznym)	165,0	96,0	69,0	158,5	0,0	191,0	97,0	94,0	168,1	0,0	26,0	1,0	25,0	9,6	0,0
4	położne (z wyższym i średnim wykształceniem medycznym)	1,0	1,0	0,0	1,0	0,0	2,0	1,0	1,0	1,0	0,0	1,0	0,0	1,0	0,0	0,0
5	pozostały wyższy personel medyczny	76,0	40,0	36,0	62,0	0,0	74,0	50,0	24,0	64,7	0,0	-2,0	10,0	-12,0	2,7	0,0
6	pozostały średni personel medyczny	97,0	78,0	19,0	95,9	0,0	107,0	86,0	21,0	99,2	0,0	10,0	8,0	2,0	3,3	0,0

7	pomocniczy personel medyczny	51,0	31,0	20,0	50,8	0,0	64,0	33,0	31,0	63,4	0,0	13,0	2,0	11,0	12,6	0,0
II.	Pracownicy administracyjni, ekonomiczni i techniczni:	83,0	77,0	6,0	76,9	0,0	86,0	78,0	8,0	78,3	0,0	3,0	1,0	2,0	1,4	0,0
1	Administracyjni	66,0	62,0	4,0	60,7	0,0	68,0	62,0	6,0	60,8	0,0	2,0	0,0	2,0	0,1	0,0
2	Ekonomiczni	10,0	9,0	1,0	10,0	0,0	9,0	8,0	1,0	9,0	0,0	-1,0	-1,0	0,0	-1,0	0,0
3	Techniczni	7,0	6,0	1,0	6,3	0,0	9,0	8,0	1,0	8,5	0,0	2,0	2,0	0,0	2,2	0,0
III.	Pracownicy gospodarczy i obsługi, w tym:	10,0	8,0	2,0	10,3	0,0	9,0	8,0	1,0	9,0	0,0	-1,0	0,0	-1,0	-1,3	0,0
1	Żywnienie	2,0	1,0	1,0	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-2,0	-1,0	-1,0	-0,3	0,0
2	Sprzątanie	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
3	Ochrona	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4	Pozostali	0,0	0,0			0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
IV.	Ogółem	632,0	357,0	275,0	556,3	0,0	699,0	388,0	311,0	598,2	0,0	67,0	31,0	36,0	41,9	0,0

Ocena stanu zatrudnienia

Stan zatrudnienia w jednostce zabezpiecza funkcjonowanie Szpitala.

Prognoza dotycząca zatrudnienia w okresie 2026 - 2028

W latach kolejnych nie jest planowana istotna zmiana w obszarze zatrudnienia. Zmiany organizacyjne wymagające zaangażowania dodatkowych osób, będą polegały na rotacji pracowników już zatrudnionych w jednostce.

4. DZIAŁALNOŚĆ MEDYCZNA

4.1 Realizacja umów zawartych z NFZ

SP ZOZ MSWiA w Poznaniu im. prof. Ludwika Bierkowskiego prowadzi działalność medyczną w oparciu o umowy zawarte z Wielkopolskim Oddziałem Wojewódzkim Narodowego Funduszu Zdrowia, a także z innymi podmiotami z którymi Szpital ma zawarte umowy m.in. z zakresu medycyny pracy.

Działalność medyczna prowadzona jest na bazie 7 oddziałów szpitalnych, 15 poradni oraz Izby Przyjęć, Zakładu Rehabilitacji Leczniczej, Dziennego Oddziału Rehabilitacji.

Tabela nr 3 Wartość umów z NFZ na poszczególne rodzaje świadczeń w latach 2024 - 2025 oraz plan na 2026 r.

Rodzaj świadczeń	Wartość umowy w zł			Struktura (w %)			Dynamika		
	2024	2025	Plan na 2026 r.	2024	2025	Plan na 2026 r.	2025/2024	Plan 2026/2025	Plan 2026/2024
Leczenie szpitalne	105 383 228,34	112 288 186,54	113 882 16,06	55,9%	53,6%	55,0%	106,6%	101,4%	108,1%
Programy Lekowe	54 343 367,93	62 375 278,28	65 796 317,08	28,8%	29,8%	31,8%	114,8%	105,5%	121,1%
Chemioterapia	10 686 097,47	11 908 975,23	12 144 473,76	5,7%	5,7%	5,9%	111,4%	102,0%	113,6%
Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	8 529 675,09	11 037 028,97	7 136 348,51	4,5%	5,3%	3,4%	129,4%	64,7%	83,7%
Ambulatoryjne świadczenia diagnostyczne kosztochłonne	5 045 004,01	7 006 527,99	4 950 327,48	2,7%	3,3%	2,4%	138,9%	70,7%	98,1%
Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień	327 520,30	316 290,78	150 656,00	0,2%	0,2%	0,1%	96,6%	47,6%	46,0%
Rehabilitacja lecznicza	3 213 086,58	3 414 710,80	3 163 069,34	1,7%	1,6%	1,5%	106,3%	92,6%	98,4%
Programy PILOTAŻOWE	949 611,53	982 209,70	0,00	0,5%	0,5%	0,0%	103,4%	0,0%	0,0%
RAZEM	188 477 591,25	209 329 208,29	207 223 708,23	-	-	-	111,1%	99,0%	109,9%

Tabela nr 4 Informacja dotycząca nadwykonań i niedowykonań umów zawartych z NFZ

Rodzaj świadczeń zdrowotnych	Nadwykonania umów/ryczałtu z NFZ nierozliczone na dzień zamknięcia ksiąg rachunkowych za 2025 r.	Niedowykonania umów/ryczałtu z NFZ na dzień zamknięcia ksiąg rachunkowych za 2025 r.
CHEMIOTERAPIA	73 842,22	
LECZENIE SZPITALNE	1 052 896,65	
PROGRAMY LEKOWE	1 099 900,16	
REHABILITACJA	153 392,34	
PORADNIA ZDROWIA PSYCHICZNEGO	231 687,52	
RAZEM	2 611 718,89	0,00

Planowane działania w celu uzyskania zapłaty za nadwykonania

Cyklicznie po każdym kwartale roku składany jest wniosek do WOW NFZ w sprawie sfinansowania świadczeń wykonanych ponad wartość umowy do poziomu rzeczywistej realizacji w zakresach odrębnie finansowanych bezlimitowych (świadczenia onkologiczne, świadczenia w rodzaju ambulatoryjnej opieki specjalistycznej, TK i RM oraz hospitalizacje-A48).

Korzystając z zapisów w § 43 rozporządzenia Ministra Zdrowia w sprawie ogólnych warunków umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej, Szpital wnioskuję o zwiększenie poziomu finansowania lub dokonania przesunięć pomiędzy zakresami lub świadczeń w celu wykorzystania całości środków finansowych wynikających z zawartych umów z NFZ.

Przedstawione przez NFZ ugody w ww. zakresach zawierają zapłatę za zrealizowane świadczenia ponad limit umowy jednak w niepełnej realizacji świadczeń i wartości ceny.

Ocena wysokości umów zawartych z NFZ

Wysokość umów zawartych z NFZ jest zdecydowania zbyt niska w szczególności wartość ryczałtu PSZ, którego wyliczona przez NFZ wartość jest niewystarczająca, w celu wykorzystania potencjału wykonawczego pozostającego w dyspozycji Szpitala MSWiA w Poznaniu. Jest to problem trwający nie tylko w roku 2025r. Wykorzystując wyposażenie Szpitala w nowoczesny sprzęt i aparaturę, doświadczenie personelu medycznego korzystającego z nowoczesnych metod leczenia stanowiące podstawę skracania czasu hospitalizacji, a w konsekwencji możliwość zwiększenia liczby wykonywanych świadczeń szpitalnych, na co zbyt niska wartość umów nie daje takiej możliwości. Inny problem wynika z propozycji finansowych dla umów wieloletnich przedstawianych na nowy okres rozliczeniowy, która najczęściej nie uwzględnia w całości poziomu wykonania i hamuje realizację

świadczeń od początku nowego okresu rozliczeniowego – nowego roku. Brak pewności finansowania świadczeń w ramach umów z NFZ ogranicza możliwości rozwoju Szpitala.

Ponadto wysokość umów zawartych z NFZ w zakresie programów lekowych jest zbyt niska, co przyczynia się do powstania problemu z finansowaniem zrealizowanych już świadczeń i zakupem leków. W pierwszej kolejności Szpital musi ponieść wydatki, a następnie ze znacznym opóźnieniem czasowym NFZ zwraca te pieniądze. Utrzymujący się brak finansowania świadczeń negatywnie wpływa na budżet Szpitala, co w konsekwencji może doprowadzić do wydłużenia czasu oczekiwania na włączenie do programów lekowych pacjentów zgłaszających się do SP ZOZ MSWiA w Poznaniu im. prof. Ludwika Bierkowskiego.

Problemy w zakresie realizacji umowy z NFZ

Głównym problemem w zakresie realizacji umów z NFZ pozostaje wartość zawartych umów, w szczególności na realizację świadczeń szpitalnych oraz z zakresu programów lekowych. Niska wartość ryczałtu PSZ i wykonanie świadczeń ponad kwotę ryczałtu PSZ stanowi obciążenie finansowe szpitala. Brak bezlimitowego finansowania świadczeń w zakresie zabiegów endowaskularnych (wewnątrznaczyniowych), które są świadczeniami ratującymi życie, nie pozwala na zwiększanie liczby świadczeń, utrudnia prowadzenie kolejek oczekujących poprzez konieczność zmiany terminów, z uwagi na pilną potrzebę przyjęcia pacjentów wymagających podjęcia leczenia w trybie nagłym.

Ponadto kolejnym problemem jest finansowanie programów lekowych. Największe zapotrzebowanie dotyczy zapewnienia dostępności do świadczeń dla chorych wymagających leczenia w zakresie hematologii oraz neurologii leczonych z powodu stwardnienia rozsianego SM, których liczba nieustannie rośnie. Zbyt niska wartość umowy zawartej z NFZ i utrzymujący brak bieżącego finansowania świadczeń, może doprowadzić do wydłużenia czasu oczekiwania pacjentów na włączenie do programów lekowych.

Innym problemem, coraz bardziej dotkliwym staje się pozyskanie lekarzy specjalistów oraz pielęgniarek w celu spełnienia warunków wymaganych wynikających z obowiązującej normy prawnej w rodzaju świadczeń leczenie szpitalne w trybie hospitalizacja. Jedną trudność wynika z braku personelu na rynku pracy, nadto oczekiwania finansowe pracowników medycznych są bardzo wysokie w aspekcie wartości umów finansowanych ze środków publicznych. Nie bez znaczenia pozostaje również rozwijająca się służba zdrowia komercyjna, w której wynagrodzenie personelu medycznego przekracza możliwości wynagrodzenia przez publiczne podmioty lecznicze.

4.2 Lecznictwo stacjonarne

W rozdziale tym zaprezentowano wskaźniki efektywności działalności medycznej i finansowej oddziałów SP ZOZ MSWiA im. prof. Ludwika Bierkowskiego zlokalizowanych w Poznaniu. W wykazanych na koniec 2025 roku przychodach poszczególnych jednostek zawarto kwotę kontraktu z NFZ w wartości uwzględniającej podpisane w trakcie roku aneksy do umowy oraz przychody uzyskiwane z innych źródeł.

Tabela nr 5 Baza łóżkowa (na dzień 31 grudnia)

Tabela nr 5 Baza łóżkowa (na dzień 31 grudnia)

Lp.	Komórka organizacyjna	Liczba łóżek				
		2024	2025	Plan na 2026 r.	Plan na 2027 r.	Plan na 2028 r.
1.	504-4000-11 - Oddział Chorób Wewnętrznych	10	10	10	10	10
2.	504-4070-10 - Oddział Hematologii	35	35	35	35	35
3.	504-4220-12 - Oddział Neurologii z Pododdziałem Leczenia Udarów	28	28	28	28	28
4.	504-4260-01 - Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	6	6	6	6	6
5.	504-4530-04 - Oddział Chirurgii Naczyniowej z Pododdziałem Chirurgii Ogólnej	20	20	0	0	0
6.	504-4580-07 - Oddział Ortopedii i Traumatologii Narządu Ruchu	29	29	29	29	29
7.	504-4640-02 - Oddział Urologii z Pododdziałem Urologii Onkologicznej	17	17	17	17	17
8.	4530 Oddział chirurgii naczyniowej			17	17	17
9.	4670 Oddział leczenia jednego dnia			3	3	3
Ogółem		145	145	145	145	145

Tabela nr 6 Podstawowe informacje charakteryzujące leczenie stacjonarne w 2025 r.

Tabela nr 6 Podstawowe informacje charakteryzujące leczenie stacjonarne w 2025 r.

Komórka organizacyjna	Analiza wykonania umów z NFZ				% wskaźnik wykorzystania łóżek w 2025 r.	% wskaźnik wykorzystania łóżek w 2024 r.
	Wartość umowy po aneksach i ugodach (w zł)	Wykonanie umowy (w zł)	Wartość świadczeń niezapłaconych (w zł)	% wykonanie umowy		
504-4000-11 - Oddział Chorób Wewnętrznych	1 889 040,61	1 889 040,61		100%	71%	75%
504-4070-10 - Oddział Hematologii	12 834 614,10	12 834 611,85		100%	62%	65%
504-4220-12 - Oddział Neurologii z Pododdziałem Leczenia Udarów	8 631 284,52	8 631 282,84		100%	70%	65%

504-4260-01 - Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	2 991 394,34	2 991 394,34		100%	44%	44%
504-4530-04 - Oddział Chirurgii Naczyniowej z Pododdziałem Chirurgii Ogólnej	20 809 229,17	21 264 028,90	455 810,72	102%	69%	71%
504-4580-07 - Oddział Ortopedii i Traumatologii Narządu Ruchu	23 224 105,12	23 670 706,73	446 606,42	102%	66%	64%
504-4640-02 - Oddział Urologii z Pododdziałem Urologii Onkologicznej	12 902 973,18	13 053 449,87	150 479,51	101%	69%	68%
Podsumowanie	83 282 641,04	84 334 515,14	1 052 896,65	101%	x	x

Tabela nr 7 Wyniki finansowe ośrodków powstawania kosztów w 2025 r.

Nazwa komórki organizacyjnej	Przychody ogółem	Koszty ogółem	Wynik
501-1020-13 - Poradnia Diabetologiczna	375 895,77	394 181,40	- 18 285,63
501-1070-09 - Poradnia Hematologiczna	955 005,96	990 318,55	- 35 312,59
501-1100-10 - Poradnia Kardiologiczna	1 548 473,54	1 490 919,38	57 554,16
501-1120-03 - Poradnia Chorób Naczyń	1 113 558,94	813 509,12	300 049,82
501-1130-11 - Poradnia Nefrologiczna	216 766,99	350 370,12	-133 603,13
501-1200-05 - Poradnia Dermatologiczna	162 038,87	158 721,98	3 316,89
501-1220-14 - Poradnia Neurologiczna	1 460 208,28	1 365 294,70	94 913,58
501-1240-12 - Poradnia Onkologiczna	418 113,39	367 656,38	50 457,01
501-1270-15 - Poradnia Chorób Płuc	135 101,95	186 972,53	- 51 870,58
501-1450-07 - Poradnia Ginekologiczna	126 413,44	198 839,81	- 72 426,37
501-1500-01 - Poradnia Chirurgii Ogólnej	193 726,88	298 207,71	-104 480,83
501-1580-04 - Poradnia Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej	1 800 176,22	2 173 965,70	-373 789,48
501-1600-02 - Poradnia okulistyczna	25 554,62	44 298,37	- 18 743,75
501-1610-06 - Poradnia Otolaryngologiczna	976 346,59	704 470,93	271 875,66
501-1640-08 - Poradnia Urologiczna	2 365 442,44	2 539 864,24	-174 421,80
501-1700-20 - Poradnia Zdrowia Psychicznego	547 938,29	463 112,97	84 825,32
501-7998-19 - Poradnia anestezjologiczna		72 757,94	- 72 757,94
502-2300-01 - Dzienny Oddział Rehabilitacji	2 135 943,04	1 953 845,63	182 097,41
503-4900-01 - Izba Przyjęć	2 630 368,42	5 872 589,82	- 3 242 221,40
504-4000-11 - Oddział Chorób Wewnętrznych	3 722 684,85	7 368 406,25	- 3 645 721,40
504-4070-10 - Oddział Hematologii	64 580 060,58	62 094 066,41	2 485 994,17
504-4220-12 - Oddział Neurologii z Pododdziałem Leczenia Udarów	13 506 703,37	20 747 097,45	- 7 240 394,08
504-4220-14 - Oddział- Program Lekowy SM	23 426 556,41	19 081 137,62	4 345 418,79
504-4260-01 - Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	4 092 318,41	10 553 175,20	- 6 460 856,79
504-4530-04 - Oddział Chirurgii Naczyniowej z Pododdziałem Chirurgii Ogóln	31 460 458,20	29 039 504,93	2 420 953,27

504-4580-07 - Oddział Ortopedii i Traumatologii Narządu Ruchu	33 803 588,78	32 648 968,94	1 154 619,84
504-4640-02 - Oddział Urologii z Pododdziałem Urologii Onkologicznej	16 422 926,98	20 340 620,84	- 3 917 693,86
507-1310-17 - Zakład Rehabilitacji Leczniczej	1 427 619,83	1 351 569,11	76 050,72
507-9600-32 - Punkt szczepień -komercja		5 002,01	-5 002,01
508-7220-11 - Pracownia Tomografii Komputerowej nfz	2 752 487,98	2 287 030,84	465 457,14
508-7250-10 - Pracownia Rezonansu Magnetycznego nfz	4 652 076,44	3 370 829,87	1 281 246,57
520-9900-01 - Badania kliniczne	162 762,00	21 789,64	140 972,36
529-9996-01 - Działalność dydaktyczna - stażyści	1 520 822,64	1 422 170,39	98 652,25
529-9996-22 - Kierownicy spec.- Urząd woj. w Poznaniu	146 798,76	139 582,05	7 216,71
529-9996-23 - Kierownicy spec.- Urząd woj. w Gorzowie	5 766,62	5 766,62	-
529-9996-24 - Kierownicy spec.- Urząd woj. w Warszawie	5 421,51	5 421,51	-
529-9996-25 - Kierownicy spec.- Mswia w Warszawie	17 416,75	17 416,75	-
540-1160-30 - Rozliczeniowe Poradnia Medycyny Pracy	1 562 956,35	1 976 842,29	-413 885,94
540-7100-16 - Rozliczeniowe Zakład Diagnostyki Lab	124 890,28	142 438,46	- 17 548,18
540-7120-18 - Rozliczeniowe Pracownia Bakteriologii	12 293,15	18 493,24	-6 200,09
540-7210-09 - Rozliczeniowe Pracownia USG	111 726,00	129 930,00	- 18 204,00
540-7220-11 - Rozliczeniowe TK	96 112,69	60 260,59	35 852,10
540-7240-08 - Rozliczeniowe RTG	35 828,40	61 252,37	- 25 423,97
540-7250-10 - Rozliczeniowe RM	65 811,03	52 909,34	12 901,69
540-7910-06 - Rozliczeniowe Pracownia Endoskopowa		1 635,66	-1 635,66
540-7920-15 - Rozliczeniowe Pracownia Audiometryczna		1 635,66	-1 635,66
540-7998-07 - Rozliczeniowe Pracownia EMG	1 858,00	-	1 858,00
540-7998-12 - Rozliczeniowe Pracownia EKG	128,05	1 635,66	-1 507,61
540-7998-13 - Rozliczeniowe Pracownia EEG	44 067,20	57 870,44	- 13 803,24
540-7998-14 - Rozliczeniowe Spirometria		181,85	- 181,85
540-9000-14 - Rozliczeniowe sterylizacja	8 305,00	5 069,32	3 235,68
540-9909-01 - Pozostała działalność medyczna ZER	1 932 223,00	1 374 650,25	557 572,75
540-9909-02 - Konsultacje medyczne dla pacjentów z innych szpitali	82 566,62	15 716,96	66 849,66
540-9997-01 - Pozostała działalność komercyjna	327 221,68	96 362,93	230 858,75
540-9997-02 - Zabezpieczenie VIP	78 740,00	57 001,95	21 738,05
540-9997-03 - SOS International	296 777,99	455 685,56	-158 907,57
545-9920-01 - Pozostała działalność niemedyyczna	780 142,27	323 742,39	456 399,88
	224 455 191,45	235 772 768,63	-11 317 577,18

4.3 Lecznictwo ambulatoryjne

Tabela nr 8 Informacje dotyczące leczenia ambulatoryjnego – dane za 2025 r.

Nazwa poradni	Przychody		Koszty ogółem	Wynik finansowy	Liczba porad	
	ogółem	w tym wartość kontraktu z NFZ			NFZ	komercyjne
501-1020-13 - Poradnia Diabetologiczna	375 895,77	375 899,14	394 181,40	-18 285,63	2 654	8
501-1070-09 - Poradnia Hematologiczna	955 005,96	955 716,03	990 318,55	-35 312,59	3 456	1
501-1100-10 - Poradnia Kardiologiczna	1 548 473,54	1 417 388,89	1 490 919,38	57 554,16	5 716	1 184
501-1120-03 - Poradnia Chorób Naczyń	1 113 558,94	1 113 561,79	813 509,12	300 049,82	4 601	27
501-1130-11 - Poradnia Nefrologiczna	216 766,99	216 771,51	350 370,12	-133 603,13	1 373	4
501-1200-05 - Poradnia Dermatologiczna	162 038,87	162 042,72	158 721,98	3 316,89	1 294	35
501-1220-14 - Poradnia Neurologiczna	1 460 208,28	1 421 329,42	1 365 294,70	94 913,58	4 702,00	1 743,00
501-1240-12 - Poradnia Onkologiczna	418 113,39	418 116,03	367 656,38	50 457,01	1 265,00	0,00
501-1270-15 - Poradnia Chorób Płuc	135 101,95	135 104,67	186 972,53	-51 870,58	899,00	296,00
501-1450-07 - Poradnia Ginekologiczna	126 413,44	125 613,69	198 839,81	-72 426,37	749,00	292,00
501-1500-01 - Poradnia Chirurgii Ogólnej	193 726,88	193 730,82	298 207,71	-104 480,83	1 140,00	71,00
501-1580-04 - Poradnia Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej	1 800 176,22	1 800 182,58	2 173 965,70	-373 789,48	8 581,00	1 149,00
501-1600-02 - Poradnia okulistyczna	25 554,62	25 554,62	44 298,37	-18 743,75	91,00	4 027,00
501-1610-06 - Poradnia Otolaryngologiczna	976 346,59	976 351,84	704 470,93	271 875,66	3 002,00	1 944,00
501-1640-08 - Poradnia Urologiczna	2 365 442,44	2 365 446,95	2 539 864,24	-174 421,80	5 572,00	17,00
501-1700-20 - Poradnia Zdrowia Psychicznego	547 938,29	316 290,78	463 112,97	84 825,32	4 100,00	2 026,00

Ocena funkcjonowania poradni

Realizowana w poradniach Szpitala MSWiA w Poznaniu Specjalistyczna Opieka Ambulatoryjna to 17 poradni specjalistycznych (w tym Poradnia Medycyny Pracy). Na potrzeby ambulatoryjnej opieki specjalistycznej swoje usługi świadczą: Pracownia Czynnościowa Układu Krążenia, EEG, Audiometrii, Spirometrii oraz Zakład Diagnostyki Obrazowej i Laboratoryjnej z Pracownią Bakteriologii. W roku 2025 uruchomiona została Poradnia Okulistyczna.

Wprowadzenie zmian organizacyjnych przyczyniło się do zminimalizowania czasu oczekiwania pacjentów na udzielenie świadczeń specjalistycznych i zmniejszenia kolejek oczekujących sprawozdawanych do NFZ. Powyższe stanowiło o realizacji świadczeń finansowanych przez NFZ do poziomu rzeczywistej realizacji (bez limitów, finansowanych po kwartale kalendarzowym). Oznacza to, że wartość obecnych umów zawartych z NFZ jest niewystarczająca w odniesieniu do potencjału jakim dysponuje. Obecna baza gabinetowa daje możliwość rozwoju w zakresie kolejnych specjalności, jednak istnieją trudności w pozyskaniu nowych lekarzy udzielających świadczeń w poradniach specjalistycznych. Szpital

nieustannie zamieszcza ogłoszenia oraz ogłasza postępowania konkursowe w celu zwiększenia dostępności do świadczeń specjalistycznych w trybie ambulatoryjnym. Dla ułatwienia obsługi pacjentów uruchomiono możliwość e-rejestracji oraz e-wyniki.

Problematycznym elementem stał się wprowadzony w roku 2025 mechanizm rozliczania świadczeń oparty na ogólnopolskiej medianie w poradniach AOS.

Mechanizm ten polega na uzależnieniu wysokości wypłat z NFZ od odsetka nowych pacjentów przyjmowanych w poradni specjalistycznej. Celem regulacji jest zmuszenie placówek medycznych do otwierania grafików dla nowych chorych, zamiast bezterminowego prowadzenia dotychczasowych pacjentów stabilnych.

Jeśli poradnia ma wskaźnik niższy niż mediana krajowa ORAZ nie poprawiła wyniku o wymagane 3 p.p., NFZ nakłada sankcje:

- świadczenia w kolejnym okresie rozliczeniowym są opłacane według współczynnika korygującego 0,75.

Oznacza to obniżenie o 25% wyceny porad dla pacjentów kontynuujących leczenie.

4.4 Lecznictwo dzienne

Ocena funkcjonowania oddziałów dziennych

W SP ZOZ MSWiA im. prof. Ludwika Bierkowskiego funkcjonuje Dzienny Oddział Rehabilitacji. W 2025r. wykonano w 100% limit umowy z NFZ (z przekroczeniem).

4.5 Blok operacyjny

W SP ZOZ MSWiA w Poznaniu im. prof. Ludwika Bierkowskiego znajduje się 1 blok operacyjny, posiadający 3 sale operacyjne, z których korzysta:

- Oddział Chirurgii Naczyniowej z Pododdziałem Chirurgii Ogólnej,
- Oddział Ortopedii i Traumatologii Narządu Ruchu z Pododdziałem Chirurgii Kręgosłupa i Ortopedii Onkologicznej,
- Oddział Urologii z Pododdziałem Urologii Onkologicznej.

Tabela nr 9 Efektywność pracy bloku operacyjnego

Wyszczególnienie	2024 r.	2025 r.
Oddział Chirurgii Naczyniowej		
Liczba sal do dyspozycji		
Liczba zabiegów	806	798
Średnia liczba zabiegów na jednej sali		

Oddział Ortopedii i Traumatologii Narządu Ruchu z Pododdziałem Chirurgii Kręgosłupa i Ortopedii Onkologicznej		
Liczba sal do dyspozycji		
Liczba zabiegów	1878	2002
Średnia liczba zabiegów na jednej sali		
Oddział Urologii z Pododdziałem Urologii Onkologicznej		
Liczba sal do dyspozycji		
Liczba zabiegów	361	371
Średnia liczba zabiegów na jednej sali		

Wyszczególnienie	2024 r.	2025 r.
Liczba sal do dyspozycji	3	3
Liczba zabiegów w tym:	3045	3171
Oddział Chirurgii Naczyniowej	806	798
Oddział Ortopedii i Traumatologii Narządu Ruchu z Pododdziałem Chirurgii Kręgosłupa i Ortopedii Onkologicznej	1878	2002
Oddział Urologii z Pododdziałem Urologii Onkologicznej	361	371
Średnia liczba zabiegów na jednej sali	1015	1057

Pracownia Hybrydowa Chirurgii Naczyniowej

Wyszczególnienie	2024 r.	2025 r.
Liczba sal do dyspozycji	1	1
Liczba zabiegów w tym:	854	873
Oddział Chirurgii Naczyniowej	854	854
Średnia liczba zabiegów na jednej sali	854	854

Centralna Pracownia Endoskopowa - Urologii

Wyszczególnienie	2024 r.	2025 r.
Liczba sal do dyspozycji	1	1
Liczba zabiegów w tym:	1266	1319
Oddział Urologii z Pododdziałem Urologii Onkologicznej	1266	1319
Średnia liczba zabiegów na jednej sali	1266	1319

Ocena funkcjonowania bloku operacyjnego

W obrębie sal operacyjnych możliwe jest stosowanie nowoczesnych technik operacyjnych z wykorzystywaniem najnowszego posiadanego wyposażenia. Oddziały urologii, chirurgii naczyniowej i ortopedii mają merytoryczne, techniczne i sprzętowe możliwości wykonywania całego spektrum zabiegów, wraz z tymi o wysokim stopniu trudności i skomplikowania.

W dziedzinie ortopedii i traumatologii m.in. operacyjnie zespalone są złamania miednicy, w przypadku rewizji endoprotez stawów biodrowych i kolanowych (wszelkich powikłań endoprotezoplastyki i złamań okołoprotezowych) przyjmowani i operowani są pacjenci zarówno z terenu województwa, jak i pozostałych części kraju. Przeprowadzane regularnie są również operacje z zakresu onkologii ortopedycznej, zarówno rozległe stabilizacje kręgosłupa, jak i resekcyjne endoprotezoplastyki stawów włącznie z wymianą całej kości i zastąpieniem jej implantem.

W dziedzinie urologii - wykorzystując najnowszy sprzęt do przeprowadzania zabiegów laparoskopowych zwiększono odsetek pacjentów leczonych metodami małoinwazyjnymi, jednocześnie nadal przeprowadzając skomplikowane operacje onkologiczne.

W dziedzinie chirurgii naczyniowej – wykonywane jest pełen przekrój zabiegów od udrożeń naczyń, przez operacje tętniaków, po mini inwazyjne zabiegi endowaskularne, m.in. implantacje stentgraftów.

Jedna z sal operacyjnych cały czas pozostaje w gotowości całodobowo, 7 dni w tygodniu. Pozostałe działają w godzinach 7:00-14:35 lub 7:00-19:00.

Ponadto w roku 2025 został oddana do użytku nowa Centralna Pracownia Endoskopowa: Pracownia Endoskopii Urologicznej oraz Pracownia Endoskopii Układu Pokarmowego. Zamontowane w nowej przestrzeni filtry hepa oraz śluzy gwarantują jałowość środowiska dla tak zaawansowanych zabiegów i zmniejszają ryzyko okołoperacyjnych infekcji. Niewątpliwym atutem jest układ i powierzchnia

Pracowni, które gwarantują duży komfort pracy dla personelu, a zaprojektowany ciąg komunikacyjny ułatwia przekazywanie narzędzi do sterylizacji.

5. PLANY DOTYCZĄCE ROZSZERZENIA LUB OGRANICZENIA DZIAŁALNOŚCI MEDYCZNEJ W LATACH 2026 – 2028

Szpital oczekuje na ogłoszenie konkursu NFZ z zakresu endoskopii ambulatoryjnej, by w pełni wykorzystać możliwości nowo otwartej Centralnej Pracowni Endoskopowej.

W zależności od możliwości finansowych Narodowego Funduszu Zdrowotnego Szpital gotowy jest na zwiększenie ilości pacjentów przyjmowanych w ramach leczenia szpitalnego m.in.: ortopedia, urologia, chirurgia naczyniowa oraz hematologia.

W roku 2026 Szpital zmienił sposób funkcjonowania Oddziału Chirurgii Naczyniowej z Pododdziałem Chirurgii Ogólnej. Chirurgia Ogólna została wyłączona z oddziału i przekształcona na Oddział Leczenia Jednego Dnia. Dokonana zmiana ma na celu skupienie się na procedurach małoinwazyjnych, związanych z krótkim pobytem pacjenta w Szpitalu dzięki czemu ogranicza się ryzyko zakażeń oraz zmniejsza stres pacjenta związany z zabiegiem. Rekonwalescencja odbywa się w domu, choć pacjent musi zjawić się u lekarza na wizytę kontrolną.

Niestety zmiany zapoczątkowane przez NFZ w roku 2026 w zakresie finansowania diagnostyki obrazowej powodują, iż Szpital musi dokonać zmian w zakresie funkcjonowania pracowni. Analizie poddawana jest możliwość zakupu nowego rezonansu z własnych środków, rozszerzenie działalności komercyjnej i ograniczenie działalności w ramach NFZ tylko do wartości kontraktu. Przekroczenie kwoty limitu spowoduje, iż NFZ zapłaci za procedury 50% wartości.

Szpital nadal pracuje nad pozyskaniem robota do zabiegów urologicznych. Z inwestycją tą jest związana konieczność przygotowania infrastruktury Szpitalnej, a to z kolei wiąże się z wysokim nakładem finansowym, na które jednostka na ten moment nie uzyskała dofinansowania.

Celem Szpitala jest też podniesienie jakości świadczeń realizowanych na Oddziale Anestezjologii i Intensywnej Terapii, poprzez rozwój wyspecjalistycznych procedur.

6. ZADANIA I ZAKUPY INWESTYCYJNE ZREALIZOWANE W 2025 R. ORAZ PLANOWANE DO REALIZACJI

Tabela nr 10 Sprawozdanie z realizacji inwestycji i zakupów inwestycyjnych w 2025 roku

Tabela nr 10 Sprawozdanie z realizacji inwestycji i zakupów inwestycyjnych w 2025 roku (w tys. zł)

Lp.	Nazwa inwestycji	Plan wydatków na 2025 r.	Razem wykonanie wydatków w 2025 r.	Dotacje MSWiA	Inne zewnętrzne źródła finansowania (UE, MZ ...)	Środki własne
1	2	3,00	4=5+6+7	5	6	7
Inwestycje budowlane						
1	Dostosowanie budynków Szpitala do wymagań aktualnie obowiązujących przepisów techniczno- budowlanych bezpieczeństwa pożarowego	3 130,00	2 741,49	2 650,00	-	91,49
2	Przebudowa systemu grzewczo-energetycznego	2 891,00	2 694,72	2 525,00	-	169,72

3	Przebudowa budynków szpitalnych (m.in..oddziały, poradnie, zakłady)	600,00	2,46	-	-	2,46
4	Poprawa dostępności Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej Ministra Spraw Wewnętrznych i Administracji w Poznaniu im. prof. Ludwika Bierkowskiego w Poznaniu dla pacjentów ze szczególnymi potrzebami	750,00	-	-	-	-
5	Przebudowa parkingu szpitalnego/ budowa dodatkowych miejsc parkingowych	150,00	-	-	-	-
6	Przebudowa Stacji Uzdatniania Wody	200,00	-	-	-	-
7	Adaptacja pomieszczeń na potrzeby Centralnej Pracowni Endoskopowej	1 150,00	231,08	-	-	231,08
8	Adaptacja pomieszczeń na potrzeby gabinetu zabiegowego	1 000,00	-	-	-	-

9	Montaż szlabanów przejazdowych z instalacjami w ramach budowy systemu parkingowego na terenie bezpośrednio przyległego do SP ZOZ MSWiA w Poznaniu im. prof. Ludwika Bierkowskiego	450,00	-	-	-	-
10	Pozostałe inwestycje budowlano-instalacyjne - zbiorczo	1 500,00	305,14	-	305,14	-
11	Remont i adaptacja pomieszczeń w budynku SP ZOZ MSWiA w Poznaniu im. prof. Ludwika Bierkowskiego ul. Dojazd 34: Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej Zakład Diagnostyki Obrazowej	300,00	268,65	-	-	268,65
12	Adaptacja pomieszczeń na potrzeby Medycyny Pracy	500,00	-	-	-	-
13	Modernizacja i rozbudowa instalacji przyzywowej	150,00	94,71	-	-	94,71
14	Modernizacja Apteki Szpitalnej wraz z dostosowaniem pomieszczeń na potrzeby Pracowni Leku Cytotoksycznego	2 500,00	-	-	-	-

15	Renowacja i dostosowanie do potrzeb osób o szczególnych potrzebach parku przyszpitalnego poprzez utworzenie miejsca spotkań, rekreacji i wypoczynku dla pacjentów i mieszkańców Poznania w ramach Gminnego Programu Rewitalizacji dla Miasta Poznania	50,00	-	-	-	-
16	Inwestycja w ambulatoryjną opiekę specjalistyczną oraz rozwój opieki jednego dnia w SPZOZ MSWiA w Poznaniu (pozycja uwzględnia prace budowlane, wyposażenie oraz prace przygotowawcze, projektowe itp.)	24 723,32	231,10	-	-	231,10
17	Adaptacja pomieszczeń po przeniesieniu Pracowni Endoskopii Urologicznej	400,00	371,89	-	-	371,89
18	Dostawa i montaż klimatyzatorów	100,00	65,88	-	-	65,88
19	Modernizacja / remont / adaptacja pomieszczeń szpitalnych wg potrzeb oddziałów szpitalnych, poradni, zakładów, pracowni i innych komórek organizacyjnych szpitala	2 500,00	-	-	-	-
Razem: zadania inwestycyjne		43 044,32	7 007,12	5 175,00	305,14	1 526,97

1	Sprzęt komputerowy	430,51	84,77	-	-	84,77
2	Zakup oprogramowania aplikacyjnego do obsługi części białej - Eskulap (realizacja umowy z 2021)	820,00	-	-	-	-
3	Zakup oprogramowania użytkowego, w tym też zwiększającego bezpieczeństwo pracy w systemach i ułatwiającego zarządzanie infrastrukturą teleinformatyczną	310,00	14,08	-	-	14,08
4	Zakup oprogramowania aplikacyjnego, w tym też rozbudowa posiadanych aplikacji	1 138,00	-	-	-	-
5	Rozbudowa i modernizacja instalacji teletechnicznej (Kontynuacja)	530,30	-	-	-	-
6	Zakup sprzętu telekomunikacyjnego	15,00	-	-	-	-

7	Wyposażenie pomieszczeń DI	64,00	-	-	-	-
8	Szkolenia związane z prowadzonymi projektami	30,00	-	-	-	-
9	Integracja Programu Softmedica z Eskulapem	40,00	18,45	-	-	18,45
10	Obieg dokumentów i automatyzacja procesów wraz z integracją z systemami szpitalnymi	1 000,00	-	-	-	-
11	Dostawa i wdrożenie funkcjonalności umożliwiającej podpis cyfrowy pacjenta wraz z integracją z HIS Eskulap	580,00	-	-	-	-
12	Wysposażenie stanowisk radiologów oraz lekarzy oddziałów zabiegowych w stacje diagnostyczne + zakup redundantnej nagrywarki	700,00	-	-	-	-

13	System archiwizacji backupu danych: system pamięci masowej, który stabilizuje sektor tworzenia kopii zapasowych , archiwizowania i odzyskiwania sprawności po awarii.	1 280,00	-	-	-	-
14	Dostawa i wdrożenie obszaru mApteka w ZSI Eskulap	64,00	-	-	-	-
15	Dostawa i wdrożenie Pulpitu Pielęgniarskiego w ZSI Eskulap	312,50	-	-	-	-
16	Dostawa i wdrożenie planera zabiegów oraz Pulpitu Bloku Operacyjnego w ZSI Eskulap	615,00	-	-	-	-
17	Dostawa i wdrożenie funkcjonalności Elektronicznej Karty Znieczuleń wraz z integracją z pompami i integracją z HIS Eskulap	1 211,00	-	-	-	-
18	Dostawa i wdrożenie funkcjonalności e-Konsultacji	500,00	-	-	-	-

19	Dostawa i wdrożenie funkcjonalności e-Konsylium	500,00	95,33	-	-	95,33
20	Integracja zewnętrznych jednostek z HIS Eskulap (e-Zlecenia)	625,00	-	-	-	-
21	Dostawa i wdrożenie systemu zarządzania ruchem pacjentów wraz z integracją z systemami szpitalnymi	500,00	-	-	-	-
22	Usługa digitalizacji danych medycznych	3 500,00	-	-	-	-
23	Rozbudowa systemu klasy ERP	160,00	-	-	-	-
24	Rozbudowa systemu ewidencji we/wy	300,00	10,87	-	-	10,87

25	Automatyzacja kontroli wjazdu na parking szpitala	250,00	-	-	-	-
26	Zakupy sprzętu i aparatury medycznej oraz inne zakupy wraz z ewentualnym uzupełnieniem wartości pozycji z planu finansowego - zbiorczo	2 500,00	726,40	-	-	726,40
27	Zakup i dostawa specjalistycznego robota operacyjnego wraz z niezbędnym wyposażeniem (Szpital rozważa zakup używanego sprzętu lub dzierżawę)	20 000,00	-	-	-	-
28	Stolarka meblowa	300,00	71,90	-	-	71,90
29	Podnośnik sufitowy	40,00	38,99	-	20,00	18,99
30	Tonometr aplanacyjny	15,00	-	-	-	-

31	Zestaw apatratury okulistycznej: gonioskop, soczewka Volka, trójlustro Goldmanna, czwórlustro Zeissa	13,00	13,70	-	-	13,70
32	Fotel okulistyczny	12,00	-	-	-	-
33	Kolposkop	45,00	-	-	-	-
34	Urządzenie do masażu wibracyjnego	125,00	4,86	-	-	4,86
35	Zestawy narzędzi chirurgicznych	30,00	18,61	-	-	18,61
36	Elektronarzędzia chirurgiczne endoskopowow-laparoskopowe	38,00	-	-	-	-

37	Termometry douzne wraz z bazą kalibracyjną	35,00	-	-	-	-
38	Wagi medyczne ze wzrostomierzem	55,00	-	-	-	-
39	Alkotest	7,00	-	-	-	-
40	Lampa czołowa	15,00	11,88	-	-	11,88
41	Sprzęt laboratoryjny	30,00	-	-	-	-
42	Łóżka medyczne z wagą	300,00	-	-	-	-

43	Ureterorenoskopy giętki	25,00	14,90	-	-	14,90
44	Optyki endoskopowe	100,00	95,74	-	-	95,74
45	Cystoskopy cyfrowe	120,00	103,00	-	-	103,00
46	Chłodziarki farmaceutyczne	55,00	27,04	-	-	27,04
47	Lodówki - wniosek z roku 2024	67,00	66,96	-	-	66,96
48	Wózki anestezjologiczne	48,60	48,60	-	-	48,60

49	System zarządzania majątkiem	300,00	-	-	-	-
50	Wypożyczenia na Oddział Hematologii SPZOZ MSWiA w Poznaniu, a także przeprowadzenia Remontu na Oddziale w ramach realizacji Programu Rozwoju Polskiej Transplantologii i Wsparcia Projektów (darowizna pieniężna od DAR FUNDACJI DKMS)	400,00	8,50	-	-	8,50
51	„Cyfryzacja opieki zdrowotnej jako narzędzie rozwoju pacjenta w Szpitalu MSWiA w Poznaniu”	16 687,72	-	-	-	-
52	„Zakup specjalistycznej aparatury medycznej na potrzeby diagnostyki i leczenia kardiologicznego w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej MSWiA w Poznaniu w celu poprawy dostępności i jakości świadczeń w zakresie chorób układu sercowo-naczyniowego”	2 000,00	-	-	-	-
53	Wózki medyczne, zabiegowe, reanimacyjne	45,00	37,98	-	-	37,98
54	Wózki do przewożenia bielizny, paletowe, inne	50,00	40,80	-	-	40,80

55	Fotel ginekologiczny	33,48	33,48	-	-	33,48
56	SYSTEM DO MASAŻU UCISKOWEGO	42,09	42,09	-	-	42,09
57	BIEŻNIA - ZESTAW APARATURY DO BADAŃ WYSIŁKOWYCH (Umowa przewencyjna nr U/PR/BWK/3/2024)	33,60	33,60	-	20,65	12,95
58	Instrumentaria chirurgiczne / Narzędzia chirurgiczne	250,00	37,99	-	-	37,99
59	Wzmocnienie systemu ochrony fizycznej obiektów Szpitala poprzez wymianę/modernizację monitoringu wizyjnego oraz wprowadzenie elektronicznej dystrybucji kluczy do pomieszczeń.	700,00	1,97	-	-	1,97
60	System do ciągłego nieinwazyjnego monitorowania i pomiaru ciśnienia tętniczego oraz parametrów pracy serca	250,00	-	-	-	-

61	Monitor do pomiarów hemodynamicznych	100,00	-	-	-	-
62	Morcelator urologiczny z zestawem do enukleacji i morcelacji gruczołu krokowego	140,00	-	-	-	-
63	Zakup sprzętu do rehabilitacji leczniczej dla pacjentów onkologicznych	1 500,00	-	-	-	-
64	Dofinansowanie zadania z zakresu ochrony ludności i obrony cywilnej ujętego w kluczowych obszarach działania w ramach Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na lata 2025-2026 – Obszar 2: Zabezpieczenie logistyczne i zapewnienie ciągłości dostaw, zwanego dalej „zadaniem” - dotyczy zakupu Echokardiografów – 2 szt	291,60	270,00	-	270,00	-
65	Dofinansowanie zadania z zakresu ochrony ludności i obrony cywilnej ujętego w kluczowych obszarach działania w ramach Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na lata 2025-2026 – Obszar 2: Zabezpieczenie logistyczne i zapewnienie ciągłości dostaw, zwanego dalej „zadaniem” - dotyczy zakupu ultrasonografów – 6 szt	2 117,23	2 117,23	-	2 046,80	70,43
66	Dofinansowanie zadania z zakresu ochrony ludności i obrony cywilnej ujętego w kluczowych obszarach działania w ramach Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na lata 2025-2026 – Obszar 2: Zabezpieczenie logistyczne i zapewnienie ciągłości dostaw, zwanego dalej „zadaniem” - dotyczy zakupu mobilnych Monitorów funkcji życiowych – 12 szt	752,78	737,64	-	737,64	-

67	Dofinansowanie zadania z zakresu ochrony ludności i obrony cywilnej ujętego w kluczowych obszarach działania w ramach Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na lata 2025-2026 – Obszar 2: Zabezpieczenie logistyczne i zapewnienie ciągłości dostaw, zwanego dalej „zadaniem” - dotyczy zakupu mobilnych defibrylatorów – 6 szt	491,00	490,32	-	420,00	70,32
68	Dofinansowanie zadania z zakresu ochrony ludności i obrony cywilnej ujętego w kluczowych obszarach działania w ramach Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na lata 2025-2026 – Obszar 2: Zabezpieczenie logistyczne i zapewnienie ciągłości dostaw, zwanego dalej „zadaniem” - dotyczy zakupu łóżek szpitalnych – 6 szt., ultrasonografów – 2 szt.	1 561,94	1 542,26	-	1 519,06	23,20
69	Maszyna szorująco-zbierająca	50,00	-	-	-	-
70	Cystoskop sztywny	85,32	-	-	-	-
71	System haków automatycznych	70,50	-	-	-	-
Razem: zakupy inwestycyjne		67 403,16	6 859,90	-	5 034,15	1 825,75

Tabela nr 11 Planowane zadania i zakupy inwestycyjne w latach 2026 - 2028 (w tys. zł)

Lp.	Nazwa zadania	Wartość kosztorysowa	Dotacja MSWiA	Planowane zewnętrzne źródła finansowania (UE, MZ ...)	Środki własne	Planowny okres realizacji (od-do)	Uzasadnienie
1	2	3=4+5+6	4,00	5,00	6,00	7	8
1	Dostosowanie budynków Szpitala do wymagań aktualnie obowiązujących przepisów techniczno- budowlanych bezpieczeństwa pożarowego	3 250,00	3 000,00	-	250,00	2030	Po kontroli przeprowadzonej przez Komendę Miejską Państwowej Straży Pożarnej w Poznaniu, Komendant wydał decyzję, która wskazuje nieprawidłowości w budynkach Zakładu, naruszające aktualnie obowiązujące przepisy przeciwpożarowe oraz przepisy techniczno - budowlane bezpieczeństwa pożarowego, w tym dające podstawę do uznania budynków szpitala za zagrażające życiu przebywających w nim osób. Nałożono obowiązek dostosowania budynków szpitala do obowiązujących przepisów ochrony ppoż., aby go spełnić należy wykonać prace projektowe oraz roboty budowlane i instalacyjne dot. m.in.: wyposażenia szpitala w system zabezpieczający przed zadymieniem, system sygnalizacji pożaru, dźwiękowy system ostrzegawczy, przeciwpożarowy wyłącznik prądu, awaryjne oświetlenie ewakuacyjne, zbiornik z wodą ppoż., dostosować przekroczone długości dojsć ewakuacyjnych, zainstalować zawory hydrantowych 52 itp.
2	Przebudowa systemu grzewczo-energetycznego	480,00	180,00	-	300,00	2030	Prace polegające m.in. na modernizacji węzłów cieplnych w celu zapewnienia ciągłości dostaw ciepła (obecnie kilkudziesięcioletnie węzły są mocno wyeksploatowane; założenie paneli fotowoltaicznych, które mają przyczynić się do obniżenia kosztów energii elektrycznej, w związku z dyrastycznymi nieustannymi podwyżkami cen energii oraz wzrostem zużycia w związku z oddaniem nowego budynku BO i CS.
3	Poprawa dostępności Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej Ministra Spraw Wewnętrznych i Administracji w Poznaniu im. prof.	100,00	-	-	100,00	2026	Poprawa jakości obsługi i komfortu psób z niepełnosprawnościami w ramach trzech zakresów dostępności, tj. zakres architektoniczny, cyfrowy oraz zakres informacyjno-komunikacyjny.

	Ludwika Bierkowskiego w Poznaniu dla pacjentów ze szczególnymi potrzebami						
4	Przebudowa parkingu szpitalnego/ budowa dodatkowych miejsc parkingowych	120,00	-	-	120,00	2027	Główny parking pracowniczy jest obecnie parkingiem gruntowym częściowo utwardzony tłuczniem. Przebudowa ma poprawić zły stan techniczny oraz zwiększyć bezpieczeństwo użytkowania. Ponadto ze względu na ogólny brak miejsc parkingowych na terenie Zakładu planowana jest budowa nowych miejsc parkingowych
5	Przebudowa Stacji Uzdatniania Wody	50,00	-	-	50,00	2027	Konieczne zaopatrzenie Szpitala w rezerwowe źródło wody- zgodnie z § 41 rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 26 marca 2019 r. w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmiotu wykonującego działalność leczniczą, jak też jest zgodne z warunkami technicznymi w zakresie uzbrojenia technicznego działki budowlanej, na której ma być realizowana budowa szpitala.
6	Adaptacja pomieszczeń na potrzeby gabinetu zabiegowego	100,00	-	-	100,00	2027	Obecny gabinet zabiegowy nie spełnia wymogów i standardów stawianych takim pomieszczeniom. Adaptacja pomieszczeń umożliwi wykonywanie procedur w warunkach gabinetu zabiegowego, która sukcesywnie wzrasta, dlatego powiększenie bazy zabiegowej o takowy gabinet jest kwestią strategiczną i nie cierpiącą zwłoki.
7	Prace remontowe nowych pomieszczeń Działu Informatyki	-	-	-	-	2026	Dostosowanie pomieszczeń do potrzeb IT
8	Pozostałe inwestycje budowlano- instalacyjne - zbiorczo	1 000,00	-	-	1 000,00	2026	Inne inwestycje wg potrzeb Szpitala
9	Remont i adaptacja pomieszczeń w budynku SP ZOZ MSWiA w Poznaniu im. prof. Ludwika Bierkowskiego ul. Dojazd 34: Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej Zakład Diagnostyki Obrazowej	50,00	-	-	50,00	2026	Realizacja zaleceń pokontrolnych Powiatowej Stacji Sanitarno- Epidemiologicznej
10	Adaptacja pomieszczeń na potrzeby Medycyny Pracy	500,00	-	-	500,00	2026	Zmiana lokalizacji

11	Modernizacja i rozbudowa instalacji przyzywowej	510,00	410,00	-	100,00	2027	Przedmiotowa inwestycja zwiększy bezpieczeństwo pacjentów hospitalizowanych na oddziałach szpitalnych, jak i pacjentów korzystających z ambulatoryjnej opieki specjalistycznej (AOS). Efektem rzeczowym planowanej inwestycji będzie nowa i sprawna instalacja, spełniająca obowiązujące wymogi bezpieczeństwa i obligatoryjne standardy akredytacyjne dla Szpitali
12	Modernizacja Apteki Szpitalnej wraz z dostosowaniem pomieszczeń na potrzeby Pracowni Leku Cytotoksycznego	150,00	-	-	150,00	2027	Apteka Szpitalna, przede wszystkim w części Pracowni Cytotoksycznej, w obecnym kształcie i stanie technicznym, w bardzo wielu aspektach nie spełnia wymogów wynikających w obowiązujących przepisów prawa, m.in. ustawy prawo farmaceutyczne, rozporządzenia w sprawie bezpieczeństwa i higieny pracy przy przygotowywaniu, podawaniu i przechowywaniu leków cytostatycznych w zakładach opieki zdrowotnej i innych norm prawnych.
13	Renowacja i dostosowanie do potrzeb osób o szczególnych potrzebach parku przyszpitalnego poprzez utworzenie miejsca spotkań, rekreacji i wypoczynku dla pacjentów i mieszkańców Poznania w ramach Gminnego Programu Rewitalizacji dla Miasta Poznania	100,00	-	-	100,00	2030	Park przyszpitalny stanowi ważną część szpitala, wspierający rekonwalescencję pacjentów. Ponadto, park ten stanowi zieloną enklawę w tej części Miasta Poznania, który należy dostosować do osób ze szczególnymi potrzebami.
14	Inwestycja w ambulatoryjną opiekę specjalistyczną oraz rozwój opieki jednego dnia w SPZOZ MSWiA w Poznaniu (pozycja uwzględnia prace budowlane, wyposażenie oraz prace przygotowawcze, projektowe itp.)	18 800,00	-	9 387,87	9 412,13	2027	Celem inwestycji jest zapewnienie równego dostępu do świadczeń opieki zdrowotnej oraz tworzenie warunków sprzyjających odwracaniu piramidy świadczeń zdrowotnych poprzez wzmocnienie roli AOS i rozwój leczenia jednego dnia. Przedmiotem przedsięwzięcia są roboty budowlane, budowa i modernizacja instalacji oraz zakup wyposażenia medycznego i niemedycznego
15	Dostawa i montaż klimatyzatorów	100,00	-	-	100,00	2026	Dostawa i montaż klimatyzatorów w pomieszczeniach szpitalnych - wg potrzeb
16	Modernizacja / remont / adaptacja pomieszczeń szpitalnych wg potrzeb oddziałów szpitalnych, poradni, zakładów, pracowni i innych komórek organizacyjnych szpitala	1 000,00	-	-	1 000,00	2026	Przedsięwzięcia, mające na celu wykonanie modernizacji / remontów i adaptacji pomieszczeń szpitalnych - wg potrzeb, m.in. adaptacja pomieszczeń Kaplicy na potrzeby oddziału urologii, adaptacja pomieszczeń na potrzeby Kaplicy (pokoju modlitw), modernizacja Izby Przyjęć, komunikacji, pomieszczeń sanitarnych i innych

17	Prace budowlano-instalacyjne systemu kontroli wjazdu z wykorzystaniem technologii LPR na terenie SP ZOZ MSWiA w Poznaniu im. prof. Ludwika Bierkowskiego	250,00	-	-	250,00	2026	Inwestycja stanowi element bezpieczeństwa i ochrony szpitala.
18	Przebudowa pomieszczeń na potrzeby Bloku Operacyjnego wraz z pierwszym wyposażeniem	80,00	-	-	80,00	2027	Dostosowanie Bloku do zabiegów robotycznych i dla innych procedur medycznych/zabiegowych
19	Modernizacja remont pomieszczenia magazynowego z przeznaczeniem na art., jednoraz MCIZ	150,00	-	-	150,00	2026	Poszerzenie części magazynowej w celu skaldowania materiałów jednorazowych itp.
20	Dostępność Plus dla AOS (pozycja uwagłędnia roboty budowlane, dostawy sprzętu i aparatury oraz inne pozycje jakie będą wskazane we wniosku)	1 000,00	-	849,00	151,00	2026-2027	Poprawa jakości obsługi i komfortu psób z niepełnosprawnościami w ramach trzech zakresów dostępności, tj. zakres architektoniczny, cyfrowy oraz zakres informacyjno-komunikacyjny.
21	Zakup sprzętu komputerowego i telekomunikacyjnego do wyposażenia stanowisk pracy celem poprawy efektywności operacyjnej	1 266,29	-	-	1 266,29	2026	Wymiana zużytego sprzętu informatycznego oraz zakupy dla niezinformatyzowanych i nowych stanowisk pracy w tym drukarki i nagrywarki płyt do ZDO
22	Zakup oprogramowania aplikacyjnego do obsługi części białej - Eskulap (realizacja umowy z 2021)	341,40	-	-	341,40	2026	Dostosowanie aplikacji szpitalnych do wymogów ustawowych zgodnie z Raportem z audytu infrastruktury teleinformatycznej przeprowadzonego w 2017(umowa nr 17/ZP-45/2021)
23	Wzmocnienie systemu ochrony fizycznej obiektów Szpitala poprzez wymianę/modernizację monitoringu wizyjnego oraz wprowadzenie elektronicznej dystrybucji kluczy do pomieszczeń	806,88	-	-	806,88	2026	Rozbudowa monitoringu stanowi kontynuację budowy systemu bezpieczeństwa osób i mienia na terenie Szpitala
24	Zakup nowych oraz rozbudowa użytkowanych systemów szpitalnych wraz z niezbędnymi usługami	6 219,11	-	-	6 219,11	2026	Zwiększenie niezawodności/ciągłości pracy w systemach informatycznych szpitala, zwiększenie bezpieczeństwa infrastruktury sieciowej a także dostosowanie infrastruktury sieciowej do obowiązujących przepisów i praktyk.
25	Nabycie usług utrzymujących i/lub zwiększających bezpieczeństwo informatyczne	864,08	-	-	864,08	2026	Zwiększenie niezawodności/ciągłości pracy w systemach informatycznych szpitala, zwiększenie bezpieczeństwa infrastruktury sieciowej a także dostosowanie infrastruktury sieciowej do obowiązujących przepisów i praktyk.

26	Zakup licencji (z niezbędnymi usługami) ułatwiających zarządzanie infrastrukturą i zwiększających bezpieczeństwo informatyczne	493,80	-	-	493,80	2026	Zwiększenie niezawodności/ciągłości pracy w systemach informatycznych szpitala, zwiększenie bezpieczeństwa infrastruktury sieciowej a także dostosowanie infrastruktury sieciowej do obowiązujących przepisów i praktyk.
27	Zakup sprzętu i niezbędnego do niego oprogramowania zwiększającego ergonomię i bezpieczeństwo procesowe w Szpitalu	1 045,50	-	-	1 045,50	2026	Zwiększenie niezawodności/ciągłości pracy w systemach informatycznych szpitala, zwiększenie bezpieczeństwa infrastruktury sieciowej a także dostosowanie infrastruktury sieciowej do obowiązujących przepisów i praktyk.
28	Zakup sprzętu (wraz z niezbędnymi usługami) zwiększającego bezpieczeństwo informatyczne	793,35	-	-	793,35	2026	Zwiększenie niezawodności/ciągłości pracy w systemach informatycznych szpitala, zwiększenie bezpieczeństwa infrastruktury sieciowej a także dostosowanie infrastruktury sieciowej do obowiązujących przepisów i praktyk.
29	Rozbudowa i modernizacja instalacji teletechnicznej (Kontynuacja)	120,00	-	-	120,00	2026	Zwiększenie niezawodności/ciągłości pracy w systemach informatycznych szpitala, zwiększenie bezpieczeństwa infrastruktury sieciowej a także dostosowanie infrastruktury sieciowej do obowiązujących przepisów i praktyk.
30	Wypożyczenie pomieszczeń DI	64,00	-	-	64,00	2026	Poprawa warunków pracy
31	Usługa digitalizacji danych medycznych	3 500,00	-	2 845,53	654,47	2026	Dostosowanie systemów do eobsługi pacjenta i cyberbezpieczeństwa
32	Zakupy sprzętu i aparatury medycznej oraz inne zakupy wraz z ewentualnym uzupełnieniem wartości pozycji z planu finansowego - zbiorczo	2 500,00	-	-	2 500,00	2026	Inne zakupy wg potrzeb Szpitala
33	Zakup i dostawa specjalistycznego robota operacyjnego wraz z niezbędnym wyposażeniem (Szpital rozważa zakup używanego sprzętu lub dzierżawę)	20 000,00	-	-	20 000,00	2026	System da Vinci to niezwykle udoskonalenie w porównaniu z konwencjonalną laparoskopią, w której chirurg operuje na stojąco i używa ręcznych, długich narzędzi, które nie mogą się zginać ani obracać. Daje możliwość bezpieczniejszej operacji i szybszej rekonwalescencji pacjenta
34	Stolarka meblowa	300,00	-	-	300,00	2026	Odnowienie umeblowania na określonych oddziałach, pracowniach i innych komórkach Szpitala
35	Zestawy narzędzi chirurgicznych	30,00	-	-	30,00	2026	Doposażenie gabinetów zabiegowych Oddziałów Szpitalnych oraz poradni i pracowni zabiegowych
36	Elektronarzędzia chirurgiczne endoskopowe-laparoskopowe	38,00	-	-	38,00	2026	Doposażenie Bloku Operacyjnego w elektronarzędzia chirurgiczne, które podlegają okresowemu zurzuceniu bez możliwości regeneracji.

37	Wagi medyczne ze wzrostomierzem	55,00	-	-	55,00	2026	Wymiana i doposażenie Oddziałów Szpitalnych oraz Poradni w wagi medyczne wraz ze wzrostomierzem, zgodnie z wymaganiami
38	Alkotest	7,00	-	-	7,00	2026	Zakup alkotestu na potrzeby Szpitala
39	Sprzęt laboratoryjny	30,00	-	-	30,00	2026	Doposażenie i częściowa wymiana sprzętu laboratoryjnego niezbędnego w codziennej pracy
40	Optyki endoskopowe	100,00	-	-	100,00	2026	Doposażenie Centra;nej Pracowni Endoskopowej - Urologia w ureterorenoskopy giętkie, które podlegają okresowemu zurzuciu. Każdy kolejny proces sterylizacji, wykonywany z dużą częstotliwością, wpływa na skrócenie żywotności optyki endoskopowej.
41	Chłodziarki farmaceutyczne	55,00	-	-	55,00	2026	Wymiana lodówek na Oddziałach Szpitalnych oraz Poradniach i Pracowniach, które aktualnie służą do przechowywania leków i nie są w pełni do tego przystosowane.
42	System zarządzania majątkiem	300,00	-	-	300,00	2026	System IT umożliwiający zarządzaniem majątkiem Szpitala, ewidencja kosztów na określonym sprzęcie, kontrola przeglądów, składowanie zamówień, zgłoszeń
43	Wyposażenia na Oddział Hematologii SPZOZ MSWiA w Poznaniu, a także przeprowadzenia Remontu na Oddziale w ramach realizacji Programu Rozwoju Polskiej Transplantologii i Wsparcia Projektów (darowizna pieniężna od DAR FUNDACJI DKMS)	500,00	-	300,00	200,00	2026	Remont Oddziału w ramach przyznanej dotacji. Pomieszczenia wymagają odświeżenia oraz dostosowania do potrzeb pacjentów onkologicznych. Doposażenie w podstawową aparaturę, której jest za mało w odniesieniu do ilości hospitalizowanych pacjentów
44	„Cyfryzacja opieki zdrowotnej jako narzędzie rozwoju pacjenta w Szpitalu MSWiA w Poznaniu”	16 687,72	-	14 000,00	2 687,72	2026-2028	Celem inwestycji jest poprawa funkcjonowania podmiotów leczniczych, zwiększenie efektywności udzielania świadczeń, zapewnienie pacjentowi właściwej opieki i lepszego dostępu do informacji na temat swojego stanu zdrowia poprzez wsparcie procesu informatyzacji sektora ochrony zdrowia.
45	„Zakup specjalistycznej aparatury medycznej na potrzeby diagnostyki i leczenia kardiologicznego w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej MSWiA w Poznaniu w celu poprawy dostępności i jakości świadczeń w zakresie chorób układu sercowo-naczyniowego”	2 169,00	-	1 569,00	600,00	2026	Celem realizowanych zakupów jest poprawa dostępności i jakości świadczeń w zakresie chorób układu sercowo-naczyniowego. Środki finansowe mają zostać pozyskane w ramach wsparcia ze środków planu rozwojowego przedsięwzięcia w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności – komponentu D „Efektywność, dostępność i jakość systemu ochrony zdrowia”, inwestycji D1.1.1 Rozwój i modernizacja infrastruktury centrów opieki wysokospecjalistycznej i innych podmiotów leczniczych.

46	Wózki do przewożenia bielizny, paletowe, inne	50,00	-	-	50,00	2026	Doposażenie oddziałów
47	Maszyna szorująco-zbierająca	50,00	-	-	50,00	2026	Utrzymanie czystości, stara maszyna wyeksploatowana
48	System haków automatycznych	70,50	-	-	70,50	2026	System haków automatycznych w szpitalu to zaawansowane narzędzia chirurgiczne (retraktory), które służą do utrzymywania rozwartego dostępu (szczeliny) w tkankach i narządach podczas operacji, zapewniając chirurgom lepszą widoczność i swobodę ruchów, działając dzięki mechanizmom zapadkowym, śrubowym lub dźwigniowym, które samodzielnie utrzymują pożądane rozwarcie, odciążając personel od ręcznego przytrzymywania.
49	Zakup sprzętu i aparatury medycznej - dotacja z MSWiA na rok 2026	1 200,00	1 000,00	-	200,00	2026	Zakupy uzupełniające zapotrzebowanie na aparaturę medyczną lub sprzęt
50	„Inwestycja w ambulatoryjną opiekę specjalistyczną oraz rozwój opieki jednego dnia w SPZOZ MSWiA w Poznaniu”	9 250,00	-	7 600,00	1 650,00	2026-2027	Celem inwestycji jest zapewnienie równego dostępu do świadczeń opieki zdrowotnej oraz tworzenie warunków sprzyjających odwracaniu piramidy świadczeń zdrowotnych poprzez wzmocnienie roli AOS i rozwój leczenia jednego dnia. Przedmiotem przedsięwzięcia są roboty budowlane, budowa i modernizacja instalacji oraz zakup wyposażenia medycznego i niemedycznego
51	Dotacja celowa na realizację zadań własnych. Uzupełnienie zasobów i infrastruktury niezbędnej do realizacji zadań OLiOC. Urządzenia medyczne, w tym diagnostyczne z przeznaczeniem dla Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji w Poznaniu im. prof. Ludwika Bierkowskiego (oczekujemy na formalne dokumenty)	4 500,00	-	4 000,00	500,00	2026	Uzupełnienie zasobów i infrastruktury niezbędnej do realizacji zadań OLiOC
52	Realizacja zadania prewencyjnego polegającego na zakupie urządzenia do pionizacji pacjenta oraz 4 sztuk holteówr EKG. Umowa prewencyjna TUWPZUW nr U/PR/BWK/8/2026	33,00	-	20,00	13,00	2026	PZUW, w ramach prowadzenia działalności mającej na celu zapobieganie powstawaniu lub zmniejszanie skutków zdarzeń losowych, stosownie do art. 4 ust. 9 pkt 4 ustawy z dnia 11 września 2015 r. o działalności ubezpieczeniowej i reasekuracyjnej, zobowiązuje się dofinansować zadanie prewencyjne polegające na zakupie urządzenia do pionizacji pacjenta oraz 4 sztuk holteówr EKG.
53	LICENCJA ESKULAP - mAPTEKA	28,44	-	-	28,44	2026	

54	Zakup sprzętu i wyposażenia nowe pomieszczenie magazynowe MCiZ	25,00	-	-	25,00	2026	Zakup sprzętu i wyposażenia dla potrzeb nowej powierzchni magazynowej - poszerzenie części magazynowej w celu skaldowania materiałów jednorazowych itp.
55	Zakup rezonansu	15 000,00	-	-	15 000,00	2027	Konieczność zakupu rezonansu w miejsce już przestarzałej aparatury.
Razem: zadania inwestycyjne		116 283,04	4 590,00	40 571,40	71 121,65		

7. SYTUACJA EKONOMICZNO-FINANSOWA

Informacja o istotnych zdarzeniach, które mają wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej

Szpital znajduje się w sąsiedztwie dwóch bardzo dobrze wyspecjalizowanych szpitali:

- Wielkopolskie Centrum Pediatrii ul. Adama Wrzosa 1
- Szpital Wojewódzki w Poznaniu

Jednocześnie w roku 2024 uruchomiona została pierwsza część budynków Uniwersyteckiego Szpitala Klinicznego, który to wraz ze Szpitalem Wojewódzkim stanowią istotną konkurencję w zakresie świadczonych usług oraz pozyskiwania personelu medycznego.

Z uwagi na wielkość i specyfikę właścicielską Szpital ma ograniczoną możliwość pozyskiwania dofinansowań, co w istotny sposób przekłada się na inwestycje i zakupy jakie mogą być realizowane w szpitalu

7.1 Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej w 2025 r.

Szpital w roku 2025 pozyskał ok. 10,5 mln zł dofinansowania w tym od organu założycielskiego ok. 5,2 mln zł oraz w ramach Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na lata 2025-2026 kwotę ok. 5 mln zł.

Wprowadzone w lipcu 2025 roku kolejne obligatoryjne podwyżki personelu medycznego spowodowały istotne obciążenie wyniku Szpitala. Szpital nie uzyskał w pełnym zakresie finansowania obligatoryjnych zwiększeń kosztów.

7.1.1 Tabela nr 12 Bilans na dzień 31.12.2025 r.

BILANS

		na dzień	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
AKTYWA				
1	A.	Aktywa trwałe	102 847 137,52	103 287 912,58
2	I	Wartości niematerialne i prawne	56 221,82	3 376 649,17
3	1	Koszty zakończonych prac rozwojowych		
4	2	Wartość firmy		
5	3	Inne wartości niematerialne i prawne	56 221,82	3 376 649,17
6	4	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne		
7	II	Rzeczowe aktywa trwałe	101 755 515,70	98 875 863,41
8	1	Środki trwałe	98 694 498,92	94 539 242,38
9	a	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	7 650 711,80	7 650 711,80
10	b	budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	60 714 249,99	57 466 422,96
11	c	urządzenia techniczne i maszyny	11 013 657,42	9 655 029,61
12	d	środki transportu	156 507,25	224 690,33
13	e	inne środki trwałe	19 159 372,46	19 542 387,68
14	2	Środki trwałe w budowie	3061016,78	4 336 621,03
15	3	Zaliczki na środki trwałe w budowie		
16	III	Należności długoterminowe	0,00	0,00
17	1	Od jednostek powiązanych		
18	2	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
19	3	Od pozostałych jednostek		
20	IV	Inwestycje długoterminowe	1 035 400,00	1 035 400,00
21	1	Nieruchomości	1 035 400,00	1 035 400,00
22	2	Wartości niematerialne i prawne		
23	3	Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
24	a	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
25		- udziały lub akcje		
26		- inne papiery wartościowe		
27		- udzielone pożyczki		
28		- inne długoterminowe aktywa finansowe		
29	b	w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
30		- udziały lub akcje		
31		- inne papiery wartościowe		
32		- udzielone pożyczki		
33		- inne długoterminowe aktywa finansowe		
34	c	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
35		- udziały lub akcje		
36		- inne papiery wartościowe		
37		- udzielone pożyczki		
38		- inne długoterminowe aktywa finansowe		

39	4	Inne inwestycje długoterminowe		
40	V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
41	1	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		
42	2	Inne rozliczenia międzyokresowe		
43	B.	Aktywa obrotowe	72 549 895,88	66 725 840,62
44	I	Zapasy	6 867 737,39	6 532 295,23
45	1	Materiały	6 867 737,39	6 532 295,23
46	2	Półprodukty i produkty w toku		
47	3	Produkty gotowe		
48	4	Towary		
49	5	Zaliczki na dostawy i usługi		
50	II	Należności krótkoterminowe	30 840 948,79	27 145 142,76
51	1	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
52	a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
53		- do 12 miesięcy		
54		- powyżej 12 miesięcy		
55	b	inne		
56	2	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
57	a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
58		- do 12 miesięcy		
59		- powyżej 12 miesięcy		
60	b	inne		
61	3	Należności od pozostałych jednostek	30 840 948,79	27 145 142,76
62	a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	30 084 927,72	26 689 228,21
63		- do 12 miesięcy	30 084 927,72	26 689 228,21
64		- powyżej 12 miesięcy		
65	b	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych		
66	c	inne	756 021,07	455 914,55
67	d	dochodzone na drodze sądowej		
68	III	Inwestycje krótkoterminowe	34 060 539,67	32 426 110,90
69	1	Krótkoterminowe aktywa finansowe	34 060 539,67	32 426 110,90
70	a	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
71		- udziały lub akcje		
72		- inne papiery wartościowe		
73		- udzielone pożyczki		
74		- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
75	b	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
76		- udziały lub akcje		
77		- inne papiery wartościowe		
78		- udzielone pożyczki		
79		- inne krótkotermin. aktywa finansowe		
80	c	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	34 060 539,67	32 426 110,90
81		- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	1 274 460,17	1 138 753,02

82	- inne środki pieniężne	32 786 079,50	31 287 357,88
83	- inne aktywa pieniężne		
84	2 Inne inwestycje krótkoterminowe		
85	IV Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	780 670,03	622 291,73
86	C. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy		
87	D. Udziały (akcje) własne		
88	Aktywa razem	175 397 033,40	170 013 753,20

PASYWA

89	A. Kapitał (fundusz) własny	45 441 002,34	42 946 352,89
90	I Kapitał (fundusz) podstawowy	20 845 921,83	20 845 921,83
91	II Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	22 100 431,06	9 412 047,04
92	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)		
93	III Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:		
94	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej		
95	IV Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:		
96	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki		
97	- na udziały (akcje) własne		
98	V Zysk (strata) z lat ubiegłych	-457 464,59	
99	VI Zysk (strata) netto	2 952 114,04	12 688 384,02
100	VII Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)		
101	B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	129 956 031,06	127 067 400,31
102	I Rezerwy na zobowiązania	12 010 049,70	10 871 365,45
103	1 Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		
104	2 Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	6 730 120,62	6 297 790,09
105	- długoterminowa	5 487 796,80	4 998 873,95
106	- krótkoterminowa	1 242 323,82	1 298 916,14
107	3 Pozostałe rezerwy	5 279 929,08	4 573 575,36
108	- długoterminowe		
109	- krótkoterminowe	5 279 929,08	4 573 575,36
110	II Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00
111	1 Wobec jednostek powiązanych		
112	2 Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
113	3 Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00
114	a kredyty i pożyczki		
115	b z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
116	c inne zobowiązania finansowe		
117	d zobowiązania wekslowe		
118	e inne		
119	III Zobowiązania krótkoterminowe	34 343 414,25	31 338 473,97
120	1 Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
121	a z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
122	- do 12 miesięcy		
123	- powyżej 12 miesięcy		

124	b	inne		
125	2	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
126	a	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
127		- do 12 miesięcy		
128		- powyżej 12 miesięcy		
129	b	inne		
130	3	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	34 031 925,56	31 155 980,69
131	a	kredyty i pożyczki		1 107 006,71
132	b	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
133	c	inne zobowiązania finansowe		
134	d	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	24 598 436,68	21 816 768,04
135		- do 12 miesięcy	24 598 436,68	21 816 768,04
136		- powyżej 12 miesięcy		
137	e	zaliczki otrzymane na dostawy i usługi		
138	f	zobowiązania wekslowe		
139	g	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	4 694 689,67	3 470 858,16
140	h	z tytułu wynagrodzeń	3 604 369,82	2 745 540,27
141	i	inne	1 134 429,39	2 015 807,51
142	4	Fundusze specjalne	311 488,69	182 493,28
143	IV	Rozliczenia międzyokresowe	83 602 567,11	84 857 560,89
144	1	Ujemna wartość firmy		
145	2	Inne rozliczenia międzyokresowe	83 602 567,11	84 857 560,89
146		- długoterminowe	71 721 470,83	72 976 464,61
147		- krótkoterminowe	11 881 096,28	11 881 096,28
148		Pasywa razem	175 397 033,40	170 013 753,20
149		aktywa	175 397 033,40	170 013 753,20
150		pasywa	175 397 033,40	170 013 753,20

7.1.2 Tabela nr 13 Rachunek zysków i strat (wariant porównawczy) za 2025 r.

	na dzień	31 grudnia 2025	31 grudnia 2024
1	A Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	224 593 495,27	198 810 712,59
2	- od jednostek powiązanych		
3	I Przychody netto ze sprzedaży produktów, w tym:	224 593 495,27	198 810 712,59
	przychody ze sprzedaży NFZ	211 890 296,27	189 425 442,54
	w tym ryczałt	59 832 048,37	53 739 025,73
4	II Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)		
5	III Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki		
6	IV Przychody netto ze sprzedaży towarów		
8	B Koszty działalności operacyjnej	235 772 768,63	203 464 583,07
9	I Amortyzacja	14 761 218,21	16 398 117,63
10	II Zużycie materiałów i energii	92 675 854,71	80 616 626,97
11	III Usługi obce	60 831 966,83	51 874 200,35
12	IV Podatki i opłaty, w tym:	896 875,55	775 929,20
13	- podatek akcyzowy		
14	V Wynagrodzenia	54 779 650,07	44 114 952,50
15	VI Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	11 045 454,34	8 960 177,49
16	- emerytalne	4 767 851,83	3 865 646,39
17	VII Pozostałe koszty rodzajowe	781 748,92	724 578,93
18	VIII Wartość sprzedanych towarów		
19	C Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-11 179 273,36	-4 653 870,48
20	D Pozostałe przychody operacyjne	15 004 693,05	20 905 299,16
21	I Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	3 811,64	7 336,05
22	II Dotacje	11 410 434,54	13 438 104,57
23	III Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	2 407 996,41	571 754,49
24	IV Inne przychody operacyjne	1 182 450,46	6 888 104,05
25	E Pozostałe koszty operacyjne	1 783 406,84	4 630 906,63
26	I Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych		
27	II Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	1 425 358,81	4 236 956,39
28	III Inne koszty operacyjne	358 048,03	393 950,24
29	F Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	2 042 012,85	11 620 522,05
30	G Przychody finansowe	1 600 043,79	1 669 603,15
31	I Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:		
32	a) od jednostek powiązanych, w tym:		
33	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
34	b) od jednostek pozostałych, w tym:		
35	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
36	II Odsetki, w tym:	1 600 040,98	1 669 603,12
37	- od jednostek powiązanych		
38	III Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
39	- w jednostkach powiązanych		
40	IV Aktualizacja wartości aktywów finansowych		
41	V Inne	2,81	0,03
42	H Koszty finansowe	604 083,60	487 930,18
43	I Odsetki, w tym:	604 053,44	439 117,49
44	- od jednostek powiązanych		
45	II Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
46	- w jednostkach powiązanych		

47	III Aktualizacja wartości aktywów finansowych		
48	IV Inne	30,16	48 812,69
49	I Zysk (strata) brutto (F+G-H)	3 037 973,04	12 802 195,02
50	J Podatek dochodowy	85 859,00	113 811,00
51	K Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)		
52	L Zysk (strata) netto (I-J-K)	2 952 114,04	12 688 384,02
53	Razem przychody	241 198 232,11	221 385 614,90
54	Razem koszty (oraz podatek dochodowy i inne obowiązkowe zmniejszenia zysku)	238 246 118,07	208 697 230,88
55	Wynik netto	2 952 114,04	12 688 384,02

7.1.3 Tabela nr 14 Rachunek przepływów pieniężnych za 2025 r.

RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH (metoda pośrednia)

	<u>na dzień</u>	31 grudzień 2025	31 grudzień 2024
1	A Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
2	I Zysk (strata) netto	2 952 114,04	12 688 384,02
3	II Korekty razem	2 666 659,74	-8 910 324,92
4	1 Amortyzacja	14 761 218,21	16 398 117,63
5	2 Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych		
6	3 Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	-995 960,19	-1 181 672,97
7	4 Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	-3 811,64	-7 336,05
8	5 Zmiana stanu rezerw	584 241,61	-3 925 718,69
9	6 Zmiana stanu zapasów	-335 442,16	-2 446 095,62
10	7 Zmiana stanu należności	-3 686 472,67	-11 056 095,23
11	8 Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	4 558 758,60	6 804 237,44
12	9 Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-12 215 872,02	-13 495 761,43
13	10 Inne korekty		
14	III Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I±II)	5 618 773,78	3 778 059,10
15	B Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
16	I Wpływy	3 811,64	7 336,05
17	1 Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	3 811,64	7 336,05
18	2 Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne		
19	3 Z aktywów finansowych, w tym:		
20	a) w jednostkach powiązanych		
21	b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
22	- zbycie aktywów finansowych		
23	- dywidendy i udziały w zyskach		
24	- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych		
25	- odsetki		
26	- inne wpływy z aktywów finansowych		
27	4 Inne wpływy inwestycyjne		
28	II Wydatki	15 014 153,21	14 335 482,05
29	1 Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	15 014 153,21	14 335 482,05
30	2 Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne		
31	3 Na aktywa finansowe, w tym:		
32	a) w jednostkach powiązanych		
33	b) w pozostałych jednostkach		
34	- nabycie aktywów finansowych		
35	- udzielone pożyczki długoterminowe		

36	4	Inne wydatki inwestycyjne		
37	III	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	-15 010 341,57	-14 328 146,00
38	C	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
39	I	Wpływy	12 181 267,21	14 230 585,38
40	1	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału		
41	2	Kredyty i pożyczki		
42	3	Emisja dłużnych papierów wartościowych		
43	4	Inne wpływy finansowe	12 181 267,21	14 230 585,38
44	5	Pokrycie straty przez podmiot tworzący		
45	II	Wydatki	1 155 270,65	1 387 699,03
46	1	Nabycie udziałów (akcji) własnych		
47	2	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli		
48	3	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku		
49	4	Spłaty kredytów i pożyczek	1 107 006,71	1 111 726,05
50	5	Wykup dłużnych papierów wartościowych		
51	6	Z tytułu innych zobowiązań finansowych		
52	7	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego		
53	8	Odsetki	48 263,94	227 200,50
54	9	Inne wydatki finansowe		48 772,48
55	III	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	11 025 996,56	12 842 886,35
56	D	Przepływy pieniężne netto razem (A.III±B.III±C.III)	1 634 428,77	2 292 799,45
57	E	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:	1 634 428,77	2 292 799,45
58	-	zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych		
59	F	Środki pieniężne na początek okresu	32 426 110,90	30 133 311,45
60	G	Środki pieniężne na koniec okresu (F±D), w tym:	34 060 539,67	32 426 110,90
61	-	o ograniczonej możliwości dysponowania		

7.2 Wskaźniki ekonomiczno-finansowe

7.2.1 Wskaźniki zyskowności

WSKAŹNIK	KRYTERIUM	OCENA	Wartość w 2025
wskaźnik zyskowności netto (%)	poniżej 0,0 %	0	
	od 0,0% do 2,0 %	3	1,2%
	powyżej 2,0 % do 4,0 %	4	
	powyżej 4 %	5	
wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (w %)	poniżej 0,0%	0	
	od 0,0 % do 3,0 %	3	0,9%
	powyżej 3,0 % do 5,0 %	4	
	powyżej 5,0 %	5	
wskaźnik zyskowności aktywów (%)	poniżej 0,0 %	0	
	od 0,0% do 2,0 %	3	1,7%
	powyżej 2,0 % do 4,0 %	4	
	powyżej 4,0 %	5	

Interpretacja wyników

Wskaźniki rentowności Szpitala w stosunku do roku 2024 uległy pogorszeniu. Są one jednak nadal na zadawalającym poziomie uwzględniając fakt, iż Szpital jako publiczna jednostka nie jest nastwiona na zysk i mimo pogarszającej się sytuacji i braku możliwości realizowania nadlimitów zgodnie z potencjałem Szpitala i zapotrzebowaniem rynku.

7.2.2 Wskaźniki płynności

WSKAŹNIK	KRYTERIUM	OCENA	Wartość w 2025
wskaźnik bieżącej płynności	poniżej 0,60	0	
	Od 0,6 do 1,00	4	
	powyżej 1,00 do 1,50	8	
	powyżej 1,50 do 3,00	12	1,76
	powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania	10	
wskaźnik szybkiej płynności	poniżej 0,50	0	
	od 0,50 do 1,00	8	
	powyżej 1,00 do 2,50	13	1,59
	powyżej 2,5 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10	

Interpretacja wyników

Wskaźnik bieżącej płynności jest podstawowym wskaźnikiem do analizy płynności finansowej, który służy do prezentacji możliwości regulacji zobowiązań krótkoterminowych przy udziale aktywów obrotowych, np. zapasów. Im jest on wyższy, tym mniejszy jest udział zobowiązań bieżących w aktywach obrotowych. Wartość wskaźnika powinna oscylować w granicach 1,5-2,0. Jeśli wskaźnik rośnie – zdolność regulowania zobowiązań krótkoterminowych poprawia się, a co za tym idzie – polepsza się również płynność jednostki. Jeśli jednak wskaźnik osiąga wartość poniżej 1,0 to znak, że podmiot ma prawdopodobnie problem z terminową regulacją zobowiązań.

Wskaźnik w stosunku do roku 2024 utrzymał się na podobnym poziomie.

Wskaźnik płynności przyspieszonej pozwala określić możliwości podmiotu do pokrywania bieżących zobowiązań aktywami płynnymi, np. inwestycjami krótkoterminowymi. Wartość wskaźnika powinna wynosić co najmniej równowartość 1,0 lub więcej. Świadczy to o możliwości bieżącej regulacji zobowiązań.

Spadek wartości wskaźnika poniżej 1,0 oznacza utratę płynności finansowej przez podmiot. Z kolei wartość zbyt wysoka – o braku dokonywania inwestycji i przetrzymywaniu środków pieniężnych.

Wskaźnik w stosunku do roku 2024 utrzymał się na podobnym poziomie.

7.2.3 Wskaźniki efektywności

WSKAŹNIK	KRYTERIUM	OCENA	Wartość w 2025
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	poniżej 45 dni	3	
	od 45 dni do 60 dni	2	46,00
	od 61 dni do 90 dni	1	
	powyżej 90 dni	0	
wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	do 60 dni	7	38,00
	od 61 dni do 90 dni	4	
	powyżej 90 dni	0	

Interpretacja wyników

Wskaźnik rotacji należności w dniach informuje, przez ile dni gotówka jest zamrożona w należnościach. Spadek rotacji należności w dniach ocenia się pozytywnie i interpretuje jako poprawę zarządzania należnościami w przedsiębiorstwie (lepszą ściągальność, lepszą politykę kredytową), a także poprawę płynności finansowej – gotówka szybciej powraca do podmiotu, wydłużanie rotacji należności w dniach ocenia się odpowiednio negatywnie i interpretuje jako pogorszenie zarządzania należnościami w przedsiębiorstwie (gorszą ściągальność, gorszą politykę kredytową), a także pogorszenie płynności finansowej – gotówka dłużej pozostaje poza podmiotem.

W przypadku Szpitala wskaźnik ten uległ wzrostowi w stosunku do roku 2024 i wzrósł z 39 dni do 46 dni.

Wzrost wskaźnika wynika z faktu, iż rozliczenie nadwykonań z roku 2025 nastąpiło dopiero w roku 2026. Od połowy roku 2025 nie były regulowane należności związane z programami lekowymi, których to wartość w zdecydowanej części stanowi wartość nadlimitu.

Wskaźnik rotacji zobowiązań krótkoterminowych (bieżących) w dniach określa ile przeciętnie dni upływa w podmiocie od momentu powstania zobowiązań bieżących do momentu ich spłaty. Wzrost rotacji zobowiązań bieżących w dniach (przy założeniu, że regulowanie tych zobowiązań następuje terminowo), oceniamy pozytywnie, co świadczy o lepszym zarządzaniu kapitałem w przedsiębiorstwie – może ono bez przeszkód przez dłuższy okres wykorzystywać tanie źródła finansowania działalności, wzrost rotacji zobowiązań bieżących w dniach przy nieterminowym regulowaniu tych zobowiązań oceniamy bardzo negatywnie (jest to zagrożenie płynności finansowej), spadek rotacji zobowiązań bieżących w dniach oceniamy odpowiednio negatywnie z punktu widzenia konieczności angażowania innych źródeł kapitału, świadczy jednak o poprawie płynności finansowej.

W przypadku Szpitala wskaźnik ten uległ wydłużeniu w stosunku do roku 2024 i wzrósł z 34 dni do 38 dni.

Szpital nie posiada zobowiązań przeterminowanych. Spłaca rozrachunki w terminie. Wzrost wskaźnika związany jest z terminem rozliczenia nadwykonań za rok 2025. Dopiero po zaakceptowaniu przez NFZ realizacji kontraktu, szpital mógł zezwolić lekarzom na kontrakcie na wystawienie faktur za świadczone usługi wynikające z nadwykonań. To przełożyło się na wzrost kosztów w roku 2025 i na wzrost zobowiązań.

7.2.4 Wskaźniki zadłużenia

WSKAŹNIK	KRYTERIUM	OCENA	Wartość w 2025
wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	poniżej 40 %	10	26,00%
	od 40% do 60 %	8	
	powyżej 60 % do 80 %	3	
	powyżej 80 %	0	
wskaźnik wypłacalności	od 0,00 do 0,5	10	
	od 0,51 do 1,00	8	
	od 1,01 do 2,00	6	1,02
	od 2,01 do 4,00	4	
	powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0	

Interpretacja wyników

Wskaźnik zadłużenia aktywów jest to ogólny wskaźnik oceny sposobu finansowania działalności podmiotu, który dostarcza informacji o całkowitym jego zadłużeniu i znaczeniu zobowiązań ogółem w finansowaniu aktywów. Im wyższa wartość wskaźnika zadłużenia ogólnego, tym wyższe zadłużenie jednostki.

Wysokie wartości (powyżej 50%) i wzrost wartości wskaźnika w czasie interpretujemy jako wzrost obciążenia aktywów przedsiębiorstwa zobowiązaniami, a co za tym idzie – wzrost ryzyka finansowego i pogorszenie zdolności i wiarygodności kredytowej. Niskie wartości i obniżanie jego wartości w czasie interpretujemy jako zmniejszenie zaangażowania kapitałów dłużnych w finansowaniu działalności podmiotu, a więc spadek ryzyka finansowego oraz poprawę zdolności i wiarygodności kredytowej.

W przypadku Szpitala wskaźnik ten znajduje się na poziomie 26% i uległ wzrostowi w stosunku do roku 2024 o 1%.

Wskaźnik wypłacalności informuje, ile razy zobowiązania ogółem przewyższają wartość kapitału własnego (jaka kwota zobowiązań przypada na 1 złotówkę kapitału własnego). Wskaźnik określa więc stopień zabezpieczenia ogółu zobowiązań kapitałem własnym (który pełni między innymi funkcję gwarancyjną tj. stanowi zabezpieczenie spłaty zobowiązań podmiotu). Wartości wskaźnika powyżej 100% świadczą o dużym obciążeniu kapitałów własnych kapitałami obcymi. W przypadku Szpitala wskaźnik ten w roku 2025 wyniósł 1,02 i uległ pogorszeniu w stosunku do roku 2024. Z pewnością wpływ na to miał zdecydowanie niższy wynik finansowy w roku 2025 przy jednoczesnym wzroście poziomu pasywów w stosunku do roku 2024.

7.2.5 Tabela nr 15 Podsumowanie wskaźników ekonomiczno – finansowych wraz z porównaniem do wartości planowanych w roku ubiegłym

Wyszczególnienie		2024	2025 wskazane w raporcie za 2024	2025	Max punktów	% z max	Zmiana	
				faktyczne			2025 minus 2024	2025/2024
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Wskaźnik zyskowności netto	5,7%	0,0%	1,2%	x	x	x	x
	Punkty	5	3	3	5	60%	-2	-40%
Wskaźniki zyskowności	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	5,3%	-0,4%	0,9%	x	x	x	x
	Punkty	5	0	3	5	60%	-2	-40%
	Wskaźnik zyskowności aktywów	7,8%	0,1%	1,7%	x	x	x	x
	Punkty	5	3	3	5	60%	-2	-40%
	RAZEM PUNKTY ZYSKOWNOŚĆ	15	6	9	15	60%	-6	-40%
	Wskaźniki bieżącej płynności	1,78	1,88	1,76	x	x	x	x
	Punkty	12	12	12	12	100%	0	0%
Wskaźniki płynności	Wskaźnik szybkiej płynności	1,60	1,70	1,59	x	x	x	x
	Punkty	13	13	13	13	100%	0	0%
	Razem punkty płynność	25	25	25	25	100%	0	0%
	Wskaźnik rotacji należności	39,00	44,00	46,00	x	x	x	x
	Punkty	3	3	2	3	67%	-1	-33%
Wskaźnik efektywności	Wskaźnik rotacji zobowiązań	34,00	37,00	38,00	x	x	x	x
	Punkty	7	7	7	7	100%	0	0%
	Razem punkty efektywność	10	10	9	10	90%	0	-10%
	Wskaźnik zadłużenia aktywów	25,00%	22,00%	26,00%	x	x	x	x

	Punkty	10	10	10	10	100%	0	0%
Wskaźniki zadłużenia	Wskaźnik wypłacalności	0,98	0,90	1,02	x	x	x	x
	Punkty	8	8	6	10	60%	-2	-25%
	Razem punkty zadłużenie	18	18	16	20	80%	-2	-11%
	Łączna wartość punktów	68	59	59	70	84%	-9	-13%

PODSUMOWANIE

Sytuacja Szpitala uległa pogorszeniu w stosunku do roku 2024. Łączna wartość punktów uległa obniżeniu z 68 na 59, co daje 84% maksymalnej wartości punktów.

8. PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ NA LATA 2026-2028

Opis przyjętych założeń do prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej

Celem sporządzenia prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej przyjęto założenia, iż sytuacja NFZ ulegnie pogorszeniu w wyniku czego Szpital nie będzie mógł wykonywać świadczeń przekraczających wartość kontraktów. Jedynym obszarem w jakim Szpital dopuszcza realizację nadlimitów, to programy zdrowotne dotyczące pacjentów hematologicznych. Od stycznia 2026 roku zmianie uległa wycena procedur w zakresie diagnostyki obrazowej, obniżeniu uległy wyceny najczęściej realizowanych świadczeń. Dodatkowo od 1 kwietnia 2026 roku NFZ wprowadziło ograniczenie finansowania procedur diagnostyki obrazowej polegające na tym, iż po przekroczeniu wartości kontraktu, pozostałe wykonane procedury będą sfinansowane tylko w 50% wartości podstawowej każdego badania.

Ponadto dokonano pewnych założeń w zakresie:

1) przychodów ze sprzedaży:

- 2026 – na podstawie podpisanych kontraktów z NFZ, powiększonych o 7 mln nadlimitów w ramach programów lekowych
- 2027 oraz 2028 – wzrost przychodów o 6% i 5%

2) kosztów działalności podstawowej:

- według marcowej projekcji NBP (2026), inflacja CPI w Polsce ma się ustabilizować w okolicy celu inflacyjnego (2,5% +/- 1 p.p.):

2026 r.: przewidywana inflacja to 2,3% - 2,9%

2027 r.: spodziewany wzrost cen na poziomie 2,4% - 2,7%

2028 r.: prognozowana stabilizacja w okolicach 2,3% - 2,4%.

- wzrost usług medycznych w zakresie podwykonawstwa w roku 2026 – został określony na podstawie 2025 i obniżony zakładając, że nie przekroczy wartości z roku 2025 z uwagi na założenia braku wykonywania nadlimitów; w latach 2027-2028 wzrost o 2% i 2,5%
- wzrost wynagrodzeń w wysokości 4,5% w roku 2026, w latach 2027-2028 wzrost o 2,5% zgodnie z informacjami publikowanymi w internecie na rok 2027 planowane są podwyżki w sferze budżetowej, w tym dla części pracowników ochrony zdrowia, oparte na prognozowanym wskaźniku inflacji, który według wstępnych szacunków rządu ma wynosić około 2,5%
- wzrost wartości rezerw pracowniczych wynikający ze wzrostu inflacji i wynagrodzeń – 3%
- wzrost kosztów zużycia materiałów i usług obcych na poziomie prognozowanej inflacji
- średni zakładany wzrost kosztów leków – w wysokości 3%, przy czym w przypadku programów lekowych wartość kosztów stanowi odpowiednik wartości leków finansowanych przez NFZ
- wzrost amortyzacji w roku 2026 wynika z szacowanego planu amortyzacji, w latach kolejnych wzrost wynika z zakładanych inwestycji i zakupów, jakie Szpital planuje dokonać i możliwościach pozyskania dofinansowania

3) Pozostałych przychodów operacyjnych:

- Wzrost przychodów z tytułu dotacji wynika z pozyskanego dofinansowania na rozbudowę AOS, projekt kardiologiczny oraz podpisane w roku 2026 umowy dotacji z MSWiA

4) Pozostałych kosztów operacyjnych:

- zakładany podobny poziom rezerw na sprawy sądowe oraz odszkodowania

5) Przychodów finansowych:

- w roku 2026 na niższym poziomie aniżeli w roku 2025, w wyniku zmniejszenia stawki procentowej, w roku 2027-2028 nieznaczny wzrost

6) Kosztów finansowych:

- niższy poziom odsetek, z uwagi na brak umowy kredytowej

7) Stanu aktywów:

- W latach 2026 – 2027 wzrost aktywów trwałych wynikający z zaplanowanych na lata 2026-2027 inwestycji

- W roku 2028 spadek wartości aktywów wynikający z niskiego poziomu zakładanych inwestycji
- spadek aktywów obrotowych z uwagi na zakładany poziom środków pieniężnych na rachunkach bankowych, których spadek związany jest z planowanymi inwestycjami w zakresie środków trwałych oraz niskim poziomem przychodów możliwych do osiągnięcia z NFZ

7.1.) w tym należności z tytułu dostaw i usług:

- należności z tytułu dostaw i usług planowane są na podobnym poziomie w latach 2027-2028 – niewielki wzrost.

8) Stanu zobowiązań:

- wzrost zobowiązań w obszarach zobowiązań budżetowych w roku 2026 – o 8,86% w latach 2027-2028 - o 2,5% wynikające ze wzrostu wynagrodzeń mających miejsce każdego roku w lipcu
- wzrost zobowiązań z tytułu wynagrodzeń netto o 2,5% każdego roku w latach 2027 – 2028, a w roku 2026 – o 8,86%
- Szpital zakłada co roku wzrost rezerw wynikający z rezerw na świadczenia pracownicze. Rezerwy te wyceniane będą przez aktuarium, który uwzględni zarówno wzrost wynagrodzeń będących podstawą naliczeń, rotację pracowników oraz stopę dyskontową
- zobowiązania z tytułu pożyczek i kredytów - SP ZOZ MSWiA w Poznaniu im. prof. Ludwika Bierkowskiego nie planuje w latach 2025-2027 zaciągnąć zobowiązania z tytułu kredytu lub pożyczki
- Rezerwy na zobowiązania - Szpital zakłada co roku wzrost rezerw wynikający z rezerw na świadczenia pracownicze. Rezerwy te wyceniane będą przez aktuarium, który uwzględni zarówno wzrost wynagrodzeń będących podstawą naliczeń, rotację pracowników oraz stopę dyskontową.

9) Fundusz własny:

Coroczny spadek poziomu kapitału własnego wynikający z prognozowanej straty.

8.2 Prognoza bilansu

Tabela nr 16 Prognoza bilansu na lata 2026 – 2028

		na dzień	31 grudnia 2026	31 grudnia 2027	31 grudnia 2028
AKTYWA					
A.	Aktywa trwałe		113 566 915,70	134 782 022,84	118 532 129,99
I	Wartości niematerialne i prawne		50 000,00	50 000,00	50 000,00
1	Koszty zakończonych prac rozwojowych				
2	Wartość firmy				
3	Inne wartości niematerialne i prawne		50 000,00	50 000,00	50 000,00
4	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne				
II	Rzeczowe aktywa trwałe		112 481 515,70	133 696 622,84	117 446 729,99
1	Środki trwałe		104 481 515,70	133 696 622,84	117 446 729,99
a	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)		7 650 711,80	7 650 711,80	7 650 711,80
b	budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej		58 812 417,32	67 215 058,86	55 331 179,85
c	urządzenia techniczne i maszyny		21 464 695,70	44 402 679,38	42 410 417,98
d	środki transportu		88 324,17	20 141,09	
e	inne środki trwałe		16 465 366,70	14 408 031,71	12 054 420,36
2	Środki trwałe w budowie		8 000 000,00		
3	Zaliczki na środki trwałe w budowie				
III	Należności długoterminowe		0,00	0,00	0,00
1	Od jednostek powiązanych				
2	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale				
3	Od pozostałych jednostek				
IV	Inwestycje długoterminowe		1 035 400,00	1 035 400,00	1 035 400,00
1	Nieruchomości		1 035 400,00	1 035 400,00	1 035 400,00
2	Wartości niematerialne i prawne				
3	Długoterminowe aktywa finansowe		0,00	0,00	0,00
a	w jednostkach powiązanych		0,00	0,00	0,00
	- udziały lub akcje				
	- inne papiery wartościowe				
	- udzielone pożyczki				
	- inne długoterminowe aktywa finansowe				
b	w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		0,00	0,00	0,00
	- udziały lub akcje				
	- inne papiery wartościowe				
	- udzielone pożyczki				
	- inne długoterminowe aktywa finansowe				
c	w pozostałych jednostkach		0,00	0,00	0,00
	- udziały lub akcje				
	- inne papiery wartościowe				
	- udzielone pożyczki				
	- inne długoterminowe aktywa finansowe				

4	Inne inwestycje długoterminowe			
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00
1	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego			
2	Inne rozliczenia międzyokresowe			
B.	Aktywa obrotowe	67 108 585,32	52 485 982,60	52 404 562,07
I	Zapasy	7 073 769,51	7 285 982,60	7 504 562,07
1	Materiały	7 073 769,51	7 285 982,60	7 504 562,07
2	Półprodukty i produkty w toku			
3	Produkty gotowe			
4	Towary			
5	Zaliczki na dostawy i usługi			
II	Należności krótkoterminowe	27 500 000,00	30 800 000,00	32 300 000,00
1	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy			
	- powyżej 12 miesięcy			
b	inne			
2	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy			
	- powyżej 12 miesięcy			
b	inne			
3	Należności od pozostałych jednostek	27 500 000,00	30 800 000,00	32 300 000,00
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	26 700 000,00	30 000 000,00	31 500 000,00
	- do 12 miesięcy	26 700 000,00	30 000 000,00	31 500 000,00
	- powyżej 12 miesięcy			
b	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych			
c	inne	800 000,00	800 000,00	800 000,00
d	dochodzone na drodze sądowej			
III	Inwestycje krótkoterminowe	31 634 815,80	13 400 000,00	11 500 000,00
1	Krótkoterminowe aktywa finansowe	31 634 815,80	13 400 000,00	11 500 000,00
a	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00
	- udziały lub akcje			
	- inne papiery wartościowe			
	- udzielone pożyczki			
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe			
b	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00
	- udziały lub akcje			
	- inne papiery wartościowe			
	- udzielone pożyczki			
	- inne krótkotermin. aktywa finansowe			
c	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	31 634 815,80	13 400 000,00	11 500 000,00
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	1 300 000,00	1 400 000,00	1 500 000,00

	- inne środki pieniężne	30 334 815,80	12 000 000,00	10 000 000,00
	- inne aktywa pieniężne			
2	Inne inwestycje krótkoterminowe			
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	900 000,00	1 000 000,00	1 100 000,00
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy			
D.	Udziały (akcje) własne			
	Aktywa razem	180 675 501,02	187 268 005,44	170 936 692,07

PASYWA

A.	Kapitał (fundusz) własny	43 887 435,21	36 615 124,25	30 861 169,37
I	Kapitał (fundusz) podstawowy	20 845 921,83	20 845 921,83	20 845 921,83
II	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	24 595 080,51	23 041 513,38	15 769 202,42
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)			
III	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:			
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej			
IV	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:			
	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki			
	- na udziały (akcje) własne			
V	Zysk (strata) z lat ubiegłych			
VI	Zysk (strata) netto	-1 553 567,13	-7 272 310,96	-5 753 954,88
VI I	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)			
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	136 788 065,81	150 652 881,19	140 075 522,70
I	Rezerwy na zobowiązania	12 370 351,19	12 741 461,73	13 123 705,58
1	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego			
2	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	6 932 024,24	7 139 984,97	7 354 184,51
	- długoterminowa	5 652 430,70	5 822 003,63	5 996 663,73
	- krótkoterminowa	1 279 593,53	1 317 981,34	1 357 520,78
3	Pozostałe rezerwy	5 438 326,95	5 601 476,76	5 769 521,06
	- długoterminowe			
	- krótkoterminowe	5 438 326,95	5 601 476,76	5 769 521,06
II	Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00	0,00
1	Wobec jednostek powiązanych			
2	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			
3	Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00	0,00
a	kredyty i pożyczki			
b	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych			
c	inne zobowiązania finansowe			
d	zobowiązania wekslowe			
e	inne			
III	Zobowiązania krótkoterminowe	36 246 147,50	52 610 373,65	55 999 467,99
1	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy			
	- powyżej 12 miesięcy			

b	inne			
2	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy			
	- powyżej 12 miesięcy			
b	inne			
3	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	35 846 147,50	52 210 373,65	55 599 467,99
a	kredyty i pożyczki			
b	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych			
c	inne zobowiązania finansowe			
d	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	25 311 791,34	41 450 158,59	44 607 747,54
	- do 12 miesięcy	25 311 791,34	41 450 158,59	44 607 747,54
	- powyżej 12 miesięcy			
e	zaliczki otrzymane na dostawy i usługi			
f	zobowiązania wekslowe			
g	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	5 110 639,17	5 238 405,15	5 369 365,28
h	z tytułu wynagrodzeń	3 923 716,99	4 021 809,91	4 122 355,16
i	inne	1 500 000,00	1 500 000,00	1 500 000,00
4	Fundusze specjalne	400 000,00	400 000,00	400 000,00
IV	Rozliczenia międzyokresowe	88 171 567,11	85 301 045,81	70 952 349,14
1	Ujemna wartość firmy			
2	Inne rozliczenia międzyokresowe	88 171 567,11	85 301 045,81	70 952 349,14
	- długoterminowe	76 290 470,83	73 419 949,53	59 071 252,86
	- krótkoterminowe	11 881 096,28	11 881 096,28	11 881 096,28
	Pasywa razem	180 675 501,02	187 268 005,44	170 936 692,07
	aktywa	180 675 501,02	187 268 005,44	170 936 692,07
	pasywa	180 675 501,02	187 268 005,44	170 936 692,07

8.3 Prognoza rachunku zysków i strat

Tabela nr 17 Prognoza rachunku zysków i strat (wariant porównawczy) na lata 2026 – 2028

	na dzień	31 grudnia 2026	31 grudnia 2027	31 grudnia 2028
1	A Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	219 958 333,25	233 155 833,25	244 813 624,91
2	- od jednostek powiązanych			
3	I Przychody netto ze sprzedaży produktów, w tym:	219 958 333,25	233 155 833,25	244 813 624,91
	przychody ze sprzedaży NFZ	206 905 052,13		
	w tym ryczałt	59 252 357,00		
4	II Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)			
5	III Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki			
6	IV Przychody netto ze sprzedaży towarów			
8	B Koszty działalności operacyjnej	234 027 900,38	254 637 567,09	265 764 686,75
9	I Amortyzacja	15 406 000,00	18 834 892,86	22 249 892,86
10	II Zużycie materiałów i energii	91 081 898,00	98 106 088,30	102 200 270,82
11	III Usługi obce	56 848 555,05	65 027 011,85	66 639 267,42
12	IV Podatki i opłaty, w tym:	975 800,00	1 116 250,40	1 268 261,66
13	- podatek akcyzowy			
14	V Wynagrodzenia	57 276 077,16	58 707 979,09	60 175 678,57
15	VI Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	11 765 620,17	12 063 595,67	12 366 845,57
16	- emerytalne	5 059 906,54	5 188 053,48	5 318 468,71
17	VII Pozostałe koszty rodzajowe	673 950,00	781 748,92	864 469,86
18	VIII Wartość sprzedanych towarów			
19	C Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-14 069 567,13	-21 481 733,84	-20 951 061,84
20	D Pozostałe przychody operacyjne	14 006 000,00	15 364 388,46	16 354 696,68
21	I Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych			
22	II Dotacje	12 000 000,00	13 358 388,46	14 348 696,68
23	III Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	400 000,00	400 000,00	400 000,00
24	IV Inne przychody operacyjne	1 606 000,00	1 606 000,00	1 606 000,00
25	E Pozostałe koszty operacyjne	2 500 000,00	2 500 000,00	2 500 000,00
26	I Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych			
27	II Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	500 000,00	500 000,00	500 000,00
28	III Inne koszty operacyjne	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00
29	F Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	-2 563 567,13	-8 617 345,39	-7 096 365,16
30	G Przychody finansowe	1 200 000,00	1 500 000,00	1 500 000,00
31	I Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:			
32	a) od jednostek powiązanych, w tym:			
33	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			
34	b) od jednostek pozostałych, w tym:			
35	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			
36	II Odsetki, w tym:	1 200 000,00	1 500 000,00	1 500 000,00
37	- od jednostek powiązanych			
38	III Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:			
39	- w jednostkach powiązanych			
40	IV Aktualizacja wartości aktywów finansowych			
41	V Inne			
42	H Koszty finansowe	100 000,00	50 000,00	50 000,00
43	I Odsetki, w tym:	100 000,00	50 000,00	50 000,00
44	- od jednostek powiązanych			
45	II Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:			

46	- w jednostkach powiązanych			
47	III Aktualizacja wartości aktywów finansowych			
48	IV Inne			
49	I Zysk (strata) brutto (F+G-H)	-1 463 567,13	-7 167 345,39	-5 646 365,16
50	J Podatek dochodowy	90 000,00	104 965,58	107 589,72
51	K Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)			
52	L Zysk (strata) netto (I-J-K)	-1 553 567,13	-7 272 310,96	-5 753 954,88

53	Razem przychody	235 164 333,25	250 020 221,70	262 668 321,59
54	Razem koszty (oraz podatek dochodowy i inne obowiązkowe zmniejszenia zysku)	236 717 900,38	257 292 532,66	268 422 276,46
55	Wynik netto	-1 553 567,13	-7 272 310,96	-5 753 954,88

8.4 Prognoza wskaźników ekonomiczno-finansowych w lata 2026 – 2028

8.4.1 Wskaźniki zyskowności

WSKAŹNIK	KRYTERIUM	OCENA	WARTOŚĆ		
			2026	2027	2028
wskaźnik zyskowności netto (%)	poniżej 0,0 %	0	-0,7%	-2,9%	-2,2%
	od 0,0% do 2,0 %	3			
	powyżej 2,0 % do 4,0 %	4			
	powyżej 4 %	5			
wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (w %)	poniżej 0,0%	0	-1,1%	-3,5%	-2,7%
	od 0,0 % do 3,0 %	3			
	powyżej 3,0 % do 5,0 %	4			
	powyżej 5,0 %	5			
wskaźnik zyskowności aktywów (%)	poniżej 0,0 %	0	-0,9%	-4,0%	-3,2%
	od 0,0% do 2,0 %	3			
	powyżej 2,0 % do 4,0 %	4			
	powyżej 4,0 %	5			

Interpretacja wyników

Wskaźniki zyskowności w prognozowanych latach 2026 – 2028 utrzymują się na ujemnym poziomie. Wynika to z prognozowanej na te lata straty.

8.4.2 Wskaźniki płynności

WSKAŹNIK	KRYTERIUM	OCENA	WARTOŚĆ		
			2026	2027	2028
wskaźnik bieżącej płynności	poniżej 0,60	0			
	Od 0,6 do 1,00	4		0,86	0,81
	powyżej 1,00 do 1,50	8			
	powyżej 1,50 do 3,00	12	1,54		
	powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania	10			
wskaźnik szybkiej płynności	poniżej 0,50	0			
	od 0,50 do 1,00	8		0,74	0,69
	powyżej 1,00 do 2,50	13	1,38		
	powyżej 2,5 lub jeżeli zobowiązania	10			

Interpretacja wyników

Wskaźnik płynności w roku 2026 utrzymuje się na korzystnym poziomie, pogorszenie następuje w latach 2027-2028. Wynika to z zakładanego niższego poziomu środków pieniężnych przy równoczesnym wyższym poziomie zobowiązań handlowych.

8.4.3 Wskaźniki efektywności

WSKAŹNIK	KRYTERIUM	OCENA	WARTOŚĆ		
			2026	2027	2028
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	poniżej 45 dni	3			
	od 45 dni do 60 dni	2	47	44	46
	od 61 dni do 90 dni	1			
	powyżej 90 dni	0			
wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	do 60 dni	7	41	52	
	od 61 dni do 90 dni	4			64
	powyżej 90 dni	0			

Interpretacja wyników

Wskaźnik efektywności w zakresie należności jest na podobnym poziomie co w roku 2025. Wydłużeniu uległ wskaźnik rotacji zobowiązań. Z uwagi jednak na standardowy termin płatności 60 dni, Szpital zakłada terminowe regulowanie zobowiązań.

8.4.4 Wskaźniki zadłużenia

WSKAŹNIK	KRYTERIUM	OCENA	WARTOŚĆ		
			2026	2027	2028
wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	poniżej 40 %	10	27%	35%	
	od 40% do 60 %	8			40%
	powyżej 60 % do 80 %	3			
	powyżej 80 %	0			
wskaźnik wypłacalności	od 0,00 do 0,5	10			
	od 0,51 do 1,00	8			
	od 1,01 do 2,00	6	1,11	1,78	
	od 2,01 do 4,00	4			2,24
	powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0			

Interpretacja wyników

W prognozowanych latach wskaźnik zadłużenia wzrasta, co wynika z prognozowanej straty w latach 2026-2028 i wzrostu zobowiązań handlowych. Pogorszeniu ulega wskaźnik wypłacalności, co również wynika z powyżej wskazanych zmian.

8.4.5 Podsumowanie planowanych wskaźników ekonomiczno-finansowych

Tabela nr 18 Podsumowanie planowanych wskaźników ekonomiczno-finansowych

Grupa	Nazwa wskaźnika	Wyszczególnienie	2025	2026 - plan	2027 - plan	2028 - plan	Maksymalna możliwa liczba punktów
		0	1	2	3	4	5
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	Wartość wskaźnika	1,2%	-0,7%	-2,9%	-2,2%	5
		Ocena	3	0	0	0	
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	Wartość wskaźnika	0,9%	-1,1%	-3,5%	-2,7%	5
		Ocena	3	0	0	0	
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	Wartość wskaźnika	1,7%	-0,9%	-4,0%	-3,2%	5
		Ocena	3	0	0	0	
	Razem ocena		9	0	0	0	15
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	Wartość wskaźnika	1,76	1,54	0,86	0,81	12
		Ocena	12	12	4	4	
	2) wskaźnik szybkiej płynności	Wartość wskaźnika	1,59	1,38	0,74	0,69	13
		Ocena	13	13	8	8	

	Razem ocena		25	25	12	12	25
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	Wartość wskaźnika	46	47	44	46	3
		Ocena	2	2	3	2	
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	Wartość wskaźnika	38	41	52	64	7
		Ocena	7	7	7	4	
	Razem ocena		9	9	10	6	10
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	Wartość wskaźnika	26%	27%	35%	40%	10
		Ocena	10	10	10	8	
	2) wskaźnik wypłacalności	Wartość wskaźnika	1,02	1,11	1,78	2,24	10
		Ocena	6	6	6	4	
	Razem ocena		16	16	16	12	20
Łączna liczba punktów			59	50	38	30	70

PODSUMOWANIE

Rok 2026 wprowadza szereg rewolucyjnych zmian w sposobie finansowania świadczeń medycznych ze środków publicznych. Są to zmiany niekorzystne dla finansów Szpitala. Wprowadzona już w roku 2025 mediana zapoczątkowała zmiany w sposobie przyjmowania pacjentów, zwracając główną uwagę na pacjentów pierwszorazowych, ale działając na niekorzyść dla pacjentów wymagających kontynuacji leczenia.

Ograniczenie w limitowaniu świadczeń, uwzględniając fakt, iż kontrakty NFZ nie są dostosowane do zapotrzebowań rynku i do wymogów jakie musi spełniać Szpital udzielający świadczeń hospitalizacyjnych powoduje narażanie Szpitala na straty. Przeważający udział kosztów, to koszty wynagrodzeń, na który Szpital ma niewielki wpływ z uwagi na minimalne wynagrodzenia określone przez Ministerstwo oraz działanie konkurencji w celu pozyskania specjalistów. Brak określenia maksymalnej stawki wynagrodzeń powoduje, iż obciążenia kosztami usług medycznych/płacami stają się nieograniczone. Utrzymywanie się w limitach kontraktów z NFZ nie pozwoli na sfinansowanie kosztów komórek pomocniczych tj. pracownie, laboratoria, apteka.

Wprowadzony od 1 kwietnia 2026 roku brak zapłaty pełnej wartości świadczeń za diagnostykę obrazową w przypadku przekroczenia wartości kontraktu również wpłynie negatywnie na sytuację finansową jednostki oraz na profilaktykę.

Wszystkie te elementy uniemożliwiają prognozowanie pozytywnych wyników finansowych, pozytywnego poziomu środków pieniężnych oraz planowanie w zakresie inwestycji. Sytuacja ta zmusza do podjęcia działań również w zakresie rozwoju komercji, która jednak nie sfinansuje strat w podstawowej działalności Szpitala.

Główny Księgowy
Katarzyna Samelak

Dyrektor
Magdalena Kuncewicz

Poznań, 15.05.2026

.....